



# Výroční zpráva 2011

ATAS elektromotory Náchod a.s.  
Bratří Čapků 722, 547 30 Náchod  
IČ: 45534543, DIČ : CZ45534543  
zapsáno u Krajského soudu v  
Hradci Králové, oddíl B, vložka 603

**Výroční zpráva byla vytvořena podle českých účetních a dalších souvisejících předpisů**

**Předkládá: Představenstvo společnosti**

**V Náchodě, dne 21.5.2012**

# Obsah

1. Úvod	3
2. Provozní a finanční ukazatelé	4
3. Profil společnosti	7
4. Základní údaje o společnosti	10
5. Údaje o činnosti společnosti v roce 2011	14
6. Údaje o statutárních, kontrolních a řídicích orgánech v roce 2011	20
7. Údaje o finanční situaci společnosti v roce 2011	25
8. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu majetku společnosti za rok 2011	27
9. Účetní závěrka za rok 2011 v nezkrácené formě	32
10. Zpráva auditora o ověřování účetní závěrky za účetní období 2011	59
11. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2011	62
12. Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní závěrky za rok 2011	63
13. Zpráva auditora o ověření výroční zprávy za účetní období roku 2011	64

# 1. Úvod

Společnost ATAS elektromotory Náchod a.s. je firmou, která má více než 80-letou tradici na trhu elektromotorů. V dlouhodobém horizontu dosahuje prosperity a rentability a její finanční situace je stabilizovaná. Dosažení této úrovně je dáno plněním zásadních cílů obchodní, finanční i personální politiky.

V roce 2011 pokračoval trend významného růstu poptávky, který byl nastartován již v druhém pololetí roku 2010 a byl způsoben zejména oživením na německých trzích. Také se začaly kladně projevat investice vložené do vývoje nových motorů. V tomto trendu bude společnost pokračovat i v dalších letech. Došlo k meziročnímu navýšení výkonů a tržeb. I zásluhou výše uvedených okolností se podařilo realizovat cíle stanovené statutárními a kontrolními orgány. Nákladové položky se podařilo držet díky racionalizaci a úsporným opatřením v rozumné výši, a tak mohly být stanovené cíle a ukazatele bezesbýtku splněny.

Firma ATAS elektromotory Náchod a.s. působí na trhu elektromotorů již od roku 1928. Je výrobcem malých elektromotorů pro všeobecné použití a regulaci. Dále vyrábí zákaznické motory, které jsou konstrukčně přizpůsobené účelu použití. Výrobky společnosti nacházejí uplatnění v mnoha oborech a tomu je podřízen výrobní program tak, aby vyráběný sortiment splnil požadavky zákazníků co do účelu použití, výkonu, napětí, otáček, hmotnosti, rozměrů, atd. Útvar marketingu provádí monitoring trhu a požadavky potencionálních i stávajících odběratelů přenáší do vývojového oddělení. Toto středisko spolu s dílnou prototypů je schopno vyvinout elektromotory dle dispozic zákazníků, vyrobit vzorky a za podpory technologů zavést do výroby. Výrobní střediska, tj. lisovna, obrobna, navijárna a montáž, jsou schopna zajistit celý proces výroby elektromotorů – lisování plechů, zástřík rotorů hliníkem, obrábění kovových dílců, ruční i strojní navíjení rotorů a statorů i konečnou montáž elektromotorů. Vlastní útvar náradí a mechanizace vyrábí potřebné formy, přípravky, lisovací a střížné nástroje příslušející danému typu výrobku. Převážná většina vyráběného sortimentu je ze své podstaty závislá na ruční práci (malé série, originální postupy, apod.) Útvar řízení jakosti je vybaven novými měřicími přístroji a zařízeními tak, aby bylo možno ověřit a prokázat kvalitu výrobků. Tato komplexnost umožňuje rychlou reakci na požadavky zákazníků a je jedním z příznivých prvků, které umožňují společnosti zlepšovat svoji pozici na trhu.

Výrobky naší společnosti jsou převážně určeny pro trh Evropské unie. Z toho více než 73 % tržeb pochází z tzv. eurozóny. Pro společnost to znamená nutnost vyrovnat se s dopadem trvale posilující Kč vůči EUR, s dopadem, který představuje každoročně mnohamilionové ztráty. Společnost se snaží tento vliv eliminovat především svoji cenovou a kurzovou politikou (včetně navyšování podílu úhrad v EUR v rámci ČR). Úspornými opatřeními v nákladových položkách potom z části vyrovnává průběžné zvyšování cen vstupů – energie, materiálu, služeb i ceny práce. Přes tyto záporné vlivy se trvale daří dosahovat kladného hospodářského výsledku.

Účetní závěrka je sestavena dle příslušné legislativy platné v České republice, zejména pak podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších novel, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, českých účetních standardů pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., daňových zákonů, aj.

Firma vlastní certifikát o shodě managementu jakosti s normou ČSN EN ISO 9001:2009 a nově i certifikáty pro Ruskou federaci a Ukrajinu.

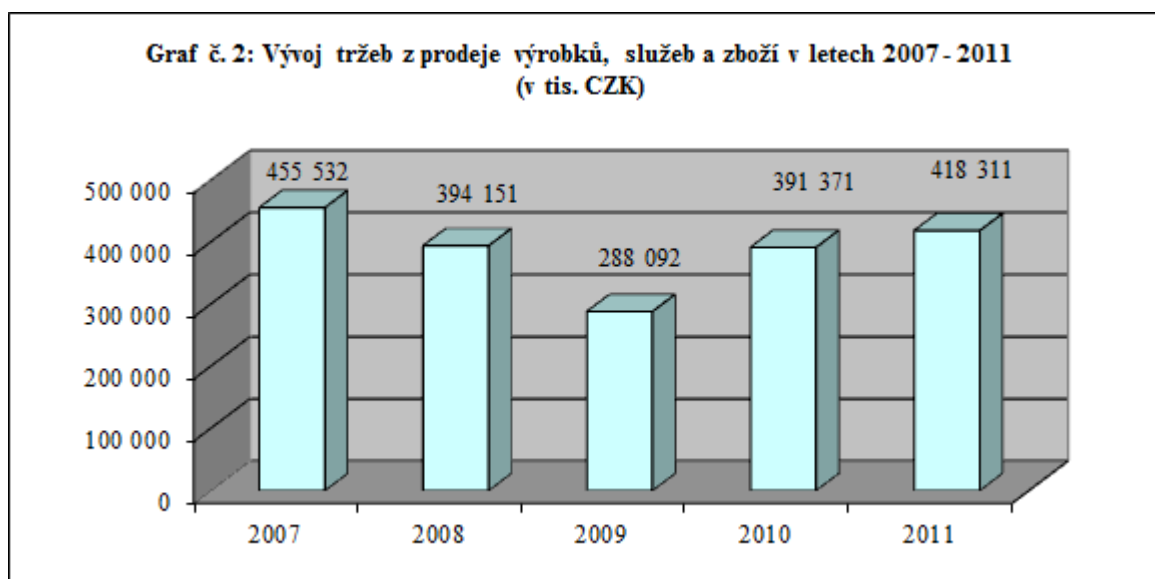
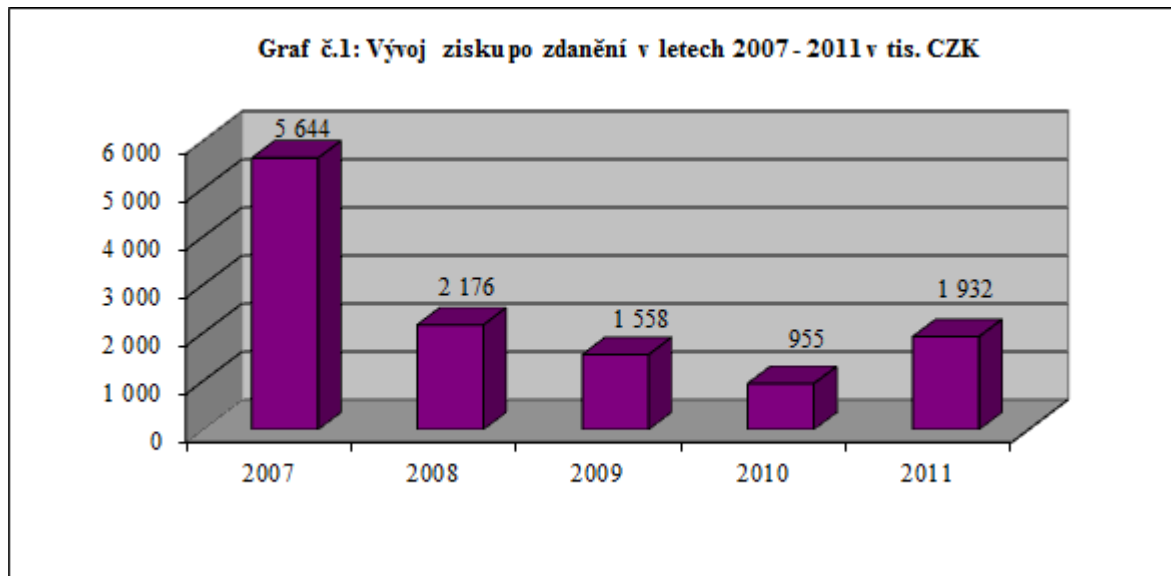
Výrobní program firmy, obchodní kontakty i další informace o firmě (včetně předchozích Výročních zpráv) jsou k dispozici na webových stránkách <http://www.atas.cz>  
Informace jsou uvedeny i v jazykových mutacích – v německém, ruském a anglickém jazyce

## 2. Provozní a finanční ukazatelé

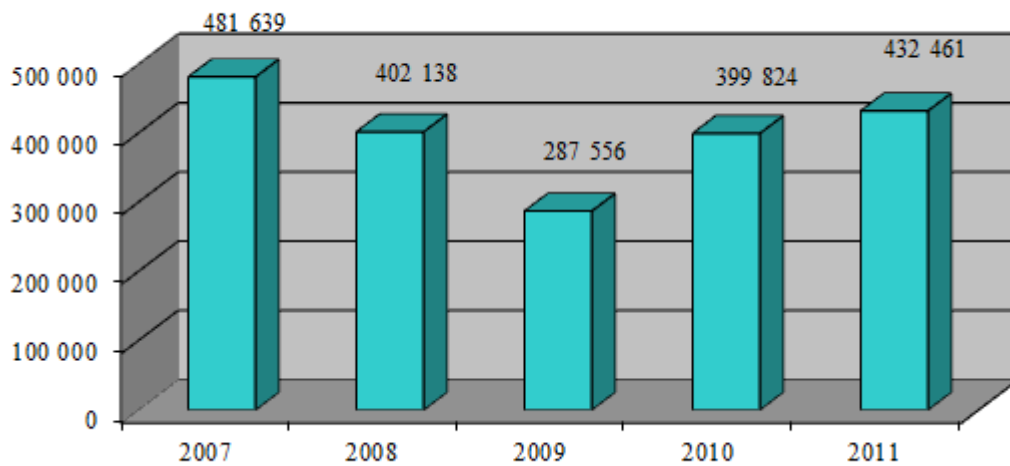
### Návrh představenstva na vypořádání hospodářského výsledku za rok 2011

Hospodářským výsledkem společnosti ATAS elektromotory Náchod a.s. za rok 2011 byl zisk ve výši **+ 1 932 264,62 CZK**. Představenstvo a.s. navrhuje uvedený hospodářský výsledek vypořádat následujícím způsobem:

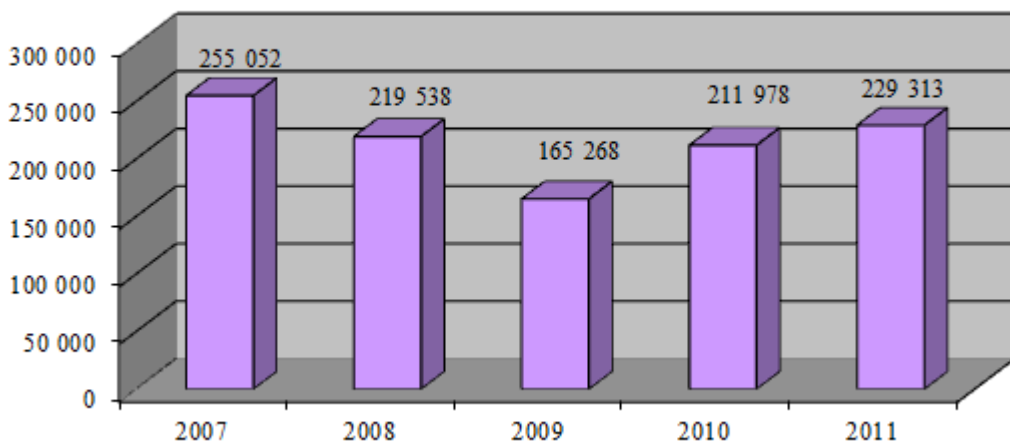
- zákonný příděl do rezervního fondu ve výši 97 000,- CZK (min. 5% z hospodářského výsledku běžného účetního období)
- snížení neuhrazené ztráty o 1 835 264,62 CZK



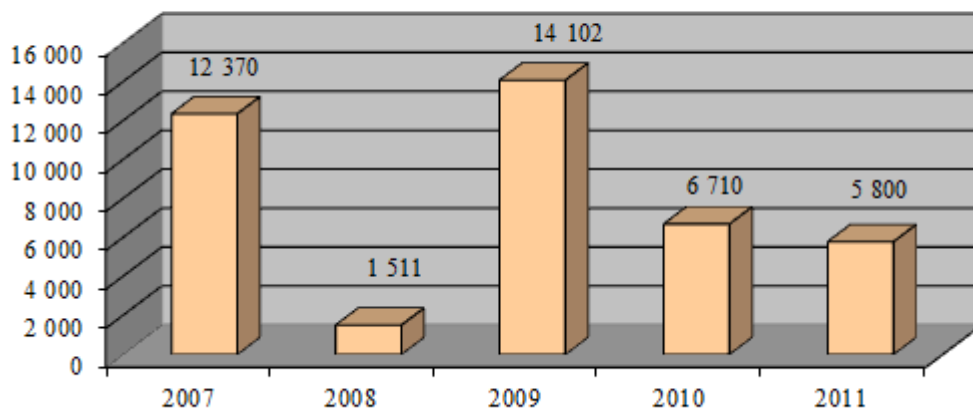
**Graf č. 3: Vývoj výkonů v letech 2007 - 2011 (v tis. CZK)**



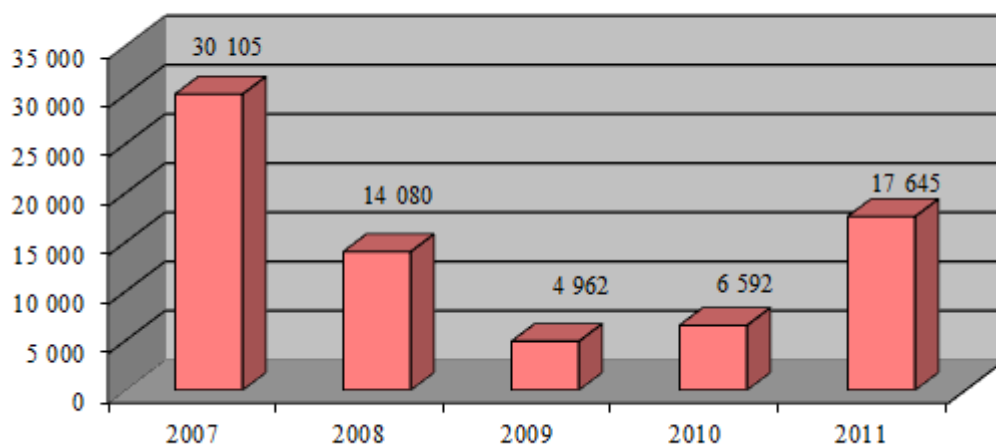
**Graf č. 4: Vývoj přidané hodnoty v letech 2007 - 2011 (v tis. CZK)**



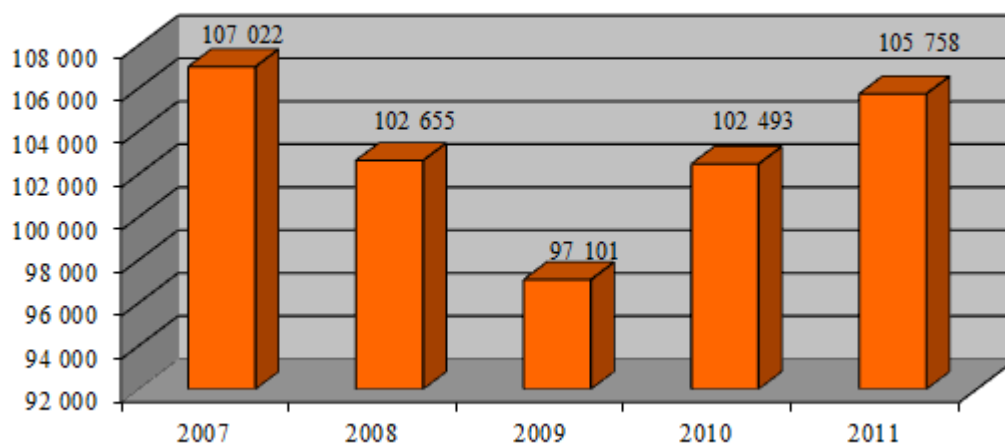
**Graf č. 5: Vývoj provozního hospodářského výsledku v letech 2007 - 2011 (v tis. CZK)**



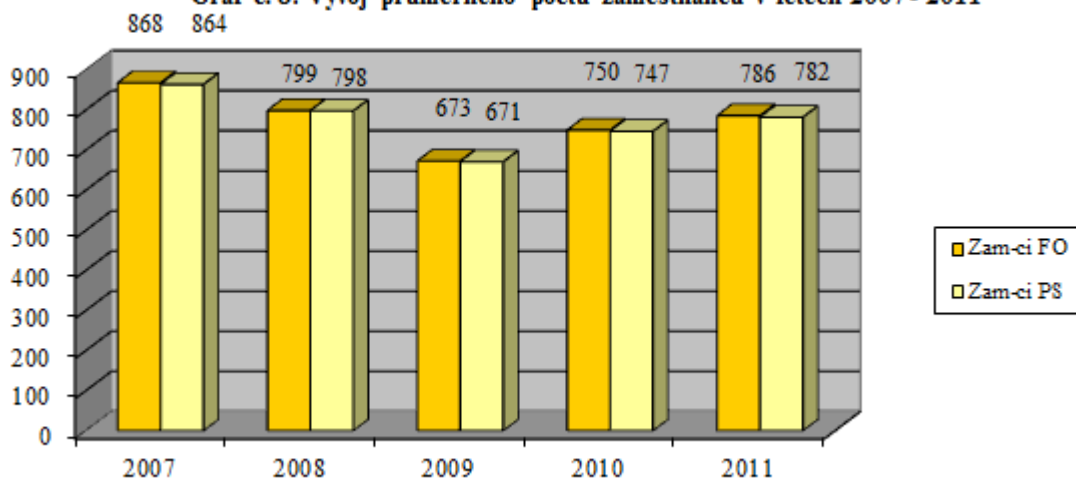
**Graf č. 6: Zařazení dlouhodobého majetku v letech 2007 - 2011 (v tis. CZK)**



**Graf č. 7: Vývoj stavu zásob v letech 2007 - 2011 (v tis. CZK)**



**Graf č. 8: Vývoj průměrného počtu zaměstnanců v letech 2007 - 2011**



### 3. Profil společnosti

ATAS elektromotory Náchod a.s. se zaměřuje na výrobu elektromotorů pro všeobecné použití i na výrobu motorů přizpůsobených podle požadavků zákazníků. Systém řízení jakosti je certifikován EZÚ Praha od roku 1996. V roce 2011 proběhl úspěšný recertifikační audit dle ČSN EN ISO 9001:2009 a v roce 2010 byly získány certifikáty pro Ruskou federaci a Ukrajinu. Naše výrobky nacházejí uplatnění v mnoha oborech lidské činnosti, tomu odpovídá i rozsah výrobního programu:

- jednofázové asynchronní motory s trvale připojeným kondenzátorem a třífázové motory o výkonu do 800 W
- jednofázové asynchronní motory se stíněným pólem o výkonu do 20 W
- komutátorové motory sériové a derivační do výkonu 500 W
- stejnosměrné motory s permanentními magnety do výkonu 1500 W
- axiální ventilátory MEZAXIAL, radiální ventilátory RATAS
- převodové motory
- tachodynamy a tachogenerátory
- bezkontaktní návlekové resolvery, velikost 15
- motory BLDC

ATAS nabízí také výrobu střižných nástrojů pro výrobu elektrotechnických plechů do Ø 150 mm, výrobu forem pro tlakové lití Al a jeho slitin a výrobu forem pro lisování dílů z plastických hmot a pryže.

Možnosti využití našich výrobků:

#### Elektromotory

- pohony turbín pro průmyslových vysavačů a odsavačů
- pohon ventilátorů
- letecká technika
- automobilová technika
- zemědělská technika
- textilní stroje
- tiskařské stroje
- řezací mechanismy
- pohon regulačních a automatizačních zařízení
- silový člen servomechanismu
- lékařská a dentální technika
- čisticí technika
- akumulátorové trakční pohony
- pohony klimatizace

#### Ventilátory

- ventilace malých prostorů
- chlazení elektronických zařízení
- odtah spalin kotlů

#### Resolvery

- čidlo polohy servomotorů

#### Převodové elektromotory

- pohon pomaluběžných zařízení

#### Tachodynamy, tachogenerátory

- analogové měření otáček

#### Souprava Hobby

- modelářská technika

#### Reklamní točák

- pohon reklamních zařízení

## Poloha firmy



## Prohlášení vedení ATAS elektromotory Náchod a.s.

Dlouhodobé vytváření pozitivních hodnot je jediným a objektivním měřítkem úspěchu každé firmy. Z tohoto důvodu je naším hlavním cílem trvalé uspokojování vyvážených očekávání a potřeb majitelů, našich zaměstnanců a státu. K tomuto cíli vede pouze jediná cesta – spokojení zákazníci. Toho lze dosáhnout pouze neustálým kontinuálním zlepšováním procesů uvnitř i vně firmy, rozhodováním založeným na základě ověřených faktů, porozuměním současným i budoucím potřebám zákazníků. Každý z našich zaměstnanců musí nejen kvalitně pracovat, ale především ctít základní etické hodnoty a budovat kolem sebe atmosféru důvěry. Všichni si musíme uvědomovat svůj osobní podíl zodpovědnosti na dosahovaných výsledcích firmy, a proto trvalým úkolem každého našeho zaměstnance musí být růst výkonnosti naší akciové společnosti a její neustálé zlepšování.

Za tímto účelem je ve firmě implementován systém řízení dle normy [ČSN EN ISO 9001](#), který je pravidelně přezkoumáván nezávislou certifikační organizací, interními audity i audity našich zákazníků. Na základě získaných poznatků jsou přijímána organizační opatření, která vedou k jeho trvalému zlepšování.

Za vedení ATAS elektromotory Náchod a.s.  
Ing. Otto Daněk  
generální ředitel



## Desatero politiky jakosti ATAS elektromotory Náchod a.s.

1. Spokojenosti našich zákazníků, jako hlavního prostředku k dosažení vytyčených cílů, musí být dosahováno úplným a včasným uspokojováním jejich očekávání výrobky i službami naší akciové společnosti.
2. Jakost výrobků musí být dosahována v předvýrobních etapách a ve výrobě, nikoliv následnou kontrolou. Jen touto cestou ji lze dosáhnout efektivně a pouze takto vynaložené prostředky přinášejí ve svém důsledku největší efekty pro firmu.
3. Každý z našich pracovníků zodpovídá za jakost jím řízeného procesu. Všichni tak musíme dbát trvalého zlepšování těchto procesů a jejich efektivnosti. Z toho plyne vysoká kvalita výrobků a služeb, které lze dosáhnout pouze neustálým zkoumáním potřeb zákazníků a trvalým vzděláváním pracovníků na všech úrovních řízení.
4. Každá jakost začíná v hlavě – v hlavě každého zaměstnance, ale i v hlavě firmy – tedy v jejím vedení, které se musí aktivně podílet na rozvíjení a uplatňování systému řízení jakosti.
5. Vedení firmy musí zajistit:
  - dlouhodobý růst firmy založený na etickém rozšiřování okruhu zákazníků, jak na stávajících tak i na nových teritoriích,
  - aby byly k dispozici dostatečné zdroje pro fungování a monitorování procesů a tyto zdroje byly trvale zajišťovány etickými postupy,
  - aby byly včas analyzovány dostupné informace a přijímána opatření zamezující vzniku neshod.
6. Jakákoliv neshoda v kvalitě musí být okamžitě odstraněna. Bezezbytku musí být odstraněna také příčina této neshody a musí být přijata taková opatření, která zamezí jejímu opakování, eventuálně šíření.
7. Cílem v budování systému kvality je smysluplné a vzájemně prospěšné propojení procesů dodavatele, výrobce a konečného spotřebitele.
8. Neustálé zvyšování produktivity práce, dodržování norem jakosti, bezpečnosti práce a ekologie vede k udržení stávajících zákazníků a získávání nových.
9. Všichni musíme mít neustále na zřeteli, že zákazník je ten, kdo přináší do naší firmy peníze. Z tohoto důvodu musí každý dodavatel být neustále připraven pomáhat řešit vzniklé problémy zákazníka a ještě lépe je, když těmto problémům se vzájemnou komunikací předchází.
10. Mějme na paměti, že špatná pověst se vždy šíří dále a rychleji než pověst dobrá. Povinností každého z nás je zamezit vzniku neshod jak ve výrobním procesu, tak i se zákazníkem.



Stejnoseměrný motor s permanentním magnetem P2X

## 4. Základní údaje o společnosti

### Identifikační údaje:

Obchodní firma	ATAS elektromotory Náchod a.s.
Sídlo	Bratří Čapků 722, Náchod
Země sídla	Česká republika
PSC	547 30
Identifikační číslo	45534543
Daňové identifikační číslo	CZ45534543
Telefonní číslo sídla společnosti	+420 491 446 111
Právní forma	akciová společnost
Založení společnosti	Akciová společnost byla založena jednorázově Fondem národního majetku České republiky jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny ze dne 24.4.1992 ve formě notářského zápisu. Společnost založena na dobu neurčitou.
Datum vzniku	1.5.1992
Zápis v obchodním rejstříku	Krajský soud v Hradci Králové, oddíl B, vložka 603
Místo, na kterém jsou k nahlédnutí veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě emitenta	sídlo společnosti
Internetová adresa	<a href="http://www.atas.cz">www.atas.cz</a>

Společnost se při své činnosti řídí právním řádem České republiky. Z významnějších právních předpisů můžeme jmenovat např. Živnostenský zákon, Obchodní zákoník, Zákoník práce, daňové a účetní zákony, CSN, aj.

### Předmět podnikání dle výpisu z obchodního rejstříku.:

1.	výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
2.	projektování elektrických zařízení
3.	nástrojářství
4.	výroba strojů a zařízení pro určitá hospodářská odvětví
5.	specializovaný maloobchod
6.	testování, měření a analýzy
7.	příprava a vypracování technických návrhů
8.	činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
9.	zámečnictví
10.	kovoobráběčství
11.	slévárenství
12.	výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd

**Údaje o přerušení podnikání:** podnikání nebylo přerušeno

### Doplňující údaje o společnosti:

Účast českých a zahr. osob na podnikání společnosti	viz. str. 11 a násl.
Účast společnosti na podnikání českých a zahr.osob	Není
Osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat	Nejsou
Postavení společnosti ve skupině majetkově vzájemně propojených osob	Není
ISIN	CS0005028257

## **Údaje o základním kapitálu, akciích a hlavních akcionářích**

Výše upsaného základního kapitálu činí 146 772 tis. Kč a je zcela splacena. Základní kapitál je rozložen na 146 772 ks akcií znějících na majitele, z nichž každá má jmenovitou hodnotu 1 000,- Kč. Akcie jsou vydány a vedeny v zaknihované podobě.

*Akcie, které nezakládají podíl na základním kapitálu:* Nejsou

*Způsob převodu cenných papírů:* K převodu akcií dochází registrací převodu v zákonem stanovené evidenci na základě příkazu k registraci převodu (§ 17 zákona č. 591/1992 Sb., o cenných papírech v platném znění). Akcie na majitele je neomezeně převoditelná.

Mezi akcionáři nejsou uzavřeny žádné smlouvy, které by měly za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

*Omezení hlasovacích práv:* Nejsou

Hlavní akcionáři emitenta nemají odlišná hlasovací práva než ostatní emitenti.

Společnost neeviduje vlastníky cenných papírů, kteří by měli zvláštní práva.

*Způsob zdaňování výnosů:* Výnos je zdaňován podle zákona č. 586/1992 Sb. o daních z příjmu ve znění pozdějších předpisů. Daň se vybírá srážkou při výplatě dividend.

*Názvy veřejných trhů, na kterých byla emise cenných papírů přijata k obchodování:* Burza cenných papírů Praha, a.s.; RM-SYSTÉM, a.s. Burza cenných papírů ukončila obchodování s cennými papíry společnosti ATAS elektromotory Náchod a.s. v červenci roku 2000.

Představenstvo RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. rozhodlo dne 11.6.2009 o vyloučení akcií ATAS elektromotory Náchod a.s. z obchodování na oficiálním trhu, organizovaném RM-S, emise byla vyloučena 5. obchodním dnem od data vydání tohoto rozhodnutí.

Společnost nemá uzavřenou smlouvu s bankou nebo jinou k tomu oprávněnou osobou, jejímž prostřednictvím mohou majitelé akcií zdarma uplatňovat svá majetková práva spojená s těmito cennými papíry.

Společnost nevydala žádné cenné papíry, které opravňují k uplatnění práva na výměnu za jiné účastnické papíry nebo na přednostní úpis jiných účastnických cenných papírů a nedrží ve svém majetku žádné vlastní akcie.

Společnosti nejsou známy žádné údaje o státních, soudních nebo rozhodčích řízeních, které probíhaly nebo ohrožovaly společnost za období nejméně předešlých 12 měsíců, jenž by mohly mít nebo v nedávné minulosti měly významný vliv na finanční situaci nebo ziskovost firmy.

Účetní jednotka nemá organizační složku v zahraničí.

### **Majitelé více než 5% akcií společnosti k 31.12.2011 :**

<b>Název</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO/Rod.č.</b>	<b>Podíl na hlas. právech</b>
W.Plinta Stuttgart GmbH	Weilimdorfer Strasse 47, Korntal-Münchingen, SRN	0090029312	25,00 %
ebm Beteiligungs – GmbH	Bachmühle 2, Mulfingen, SRN	0090071602	22,75 %
Ing. Aleš Hodina	Na Klínu 736, Starý Plzenec	7211293045	16,46 %

*Popis práv vyplývajících z akcií (viz čl. 10 stanov a.s.):*

- 1) Práva a povinnosti akcionáře stanoví právní předpisy a tyto stanovy. Akcionářem společnosti může být právnická nebo fyzická osoba.
- 2) Vlastnictví akcií zakládá právo akcionářů účastnit se na řízení společnosti. Toto právo uplatňují zásadně na valné hromadě, přičemž musí respektovat organizační opatření pro jednání valných hromad. Na valné hromadě může akcionář požadovat vysvětlení záležitostí, týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady a uplatňovat návrhy a protinavrhy k projednávanému pořadu jednání a hlasovat.
- 3) Akcionář může vykonávat svá práva na valné hromadě osobně, prostřednictvím svého statutárního orgánu nebo prostřednictvím zástupce na základě plné moci. Tímto zástupcem však nemůže být člen představenstva ani dozorčí rady akciové společnosti uvedené v čl. 1 stanov. Podpis zastoupeného akcionáře musí být úředně ověřen. Jestliže se akcionář, který vydal plnou moc, zúčastní aktivně valné hromady a vykonává hlasovací právo, je zástupce na základě plné moci tohoto akcionáře vyloučen z výkonu hlasovacího práva.
- 4) Hlasovací právo akcionáře se řídí jmenovitou hodnotou jeho akcií, přičemž každá akcie o jmenovité hodnotě 1.000,- Kč představuje jeden hlas při hlasování na valné hromadě.
- 5) Akcionář má právo na podíl ze zisku (dividendu), který valná hromada podle výsledku hospodaření určila k rozdělení za podmínek stanovených § 178, odst. 2 až 11 zákona. Valnou hromadou schválená dividenda je splatná do tří měsíců ode dne, kdy bylo přijato valnou hromadou usnesení. Akcionář není povinen vrátit společnosti dividendu přijatou v dobré víře. Právo akcionáře na výplatu dividendy se promlčuje, pokud nebylo uplatněno do 4 let od vzniku práva na výplatu dividendy.
- 6) Po dobu trvání společnosti ani v případě jejího zrušení není akcionář oprávněn požadovat vrácení svých majetkových vkladů. Za vrácení vkladu se nepovažuje plnění poskytnuté akcionáři
  - a) v důsledku snížení základního kapitálu,
  - b) při vrácení zatímního listu nebo jeho prohlášení za neplatný.

Po zrušení společnosti likvidací má akcionář právo na podíl na likvidačním zůstatku.

*Další akcionářská práva vyplývají z obchodního zákoníku a stanov společnosti:*

Skutečnosti důležité pro uplatňování akcionářských práv, společnost dle svých stanov uveřejňuje v celostátně distribuovaném Obchodním věstníku, příp. na serveru <http://www.valnehromady.cz>

*Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabudou účinnosti, změny se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí emitenta v důsledku nabídky převzetí, a účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující; tím není omezena jiná povinnost uveřejnit takovou informaci podle tohoto zákona nebo zvláštních právních předpisů:*

Nejsou

*Práva na přednostní úpis dosavadních akcionářů a omezení nebo vyloučení tohoto práva:*

Nejsou.

*Programy, na jejichž základě je zaměstnancům a členům představenstva společnosti umožněno nabyvat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek, a o tom, jakým způsobem jsou práva z těchto cenných papírů vykonávána:*

Neexistují

*Počet akcií umístěných mezi veřejností (majitelé s podílem na základním kapitálu společnosti menším než 5%) s uvedením základního kapitálu, který na ně připadá:*

Mezi ostatní veřejností je umístěno 52 414 ks akcií, na které připadá 52 414 tis. Kč základního kapitálu, tj. 35,71 % z celkového základního kapitálu společnosti.

V roce 2011 ani v účetním roce předcházejícím nebyla učiněna veřejná nabídka převzetí akcií emitenta, činěná třetími osobami, ani veřejná nabídka převzetí akcií jiných společností činěná emitentem.

*Podmínky stanovené v zakládacích dokumentech pro změny výše základního kapitálu:* Podmínky pro změny výše základního kapitálu a práv vyplývajících z jednotlivých druhů akcií ve Stanovách společnosti nejsou přísnější než podmínky stanovené zákonem.

*Souhrnný popis operací, kterými došlo v průběhu předcházejících tří let ke změnám v základním kapitálu, v počtu nebo v druhu akcií, do kterých je rozložen:*

V posledních třech letech nedošlo k žádným změnám ve výši základního kapitálu, který je od roku 1992 ve výši 146 772 tis. Kč.

*Vydané dluhopisy a jejich splatnost, určení výnosu, záruky za ně, osoby, které záruky převzaly:*  
Nejsou

*Auditorská společnost*

AV - AUDITING, spol. s r.o.

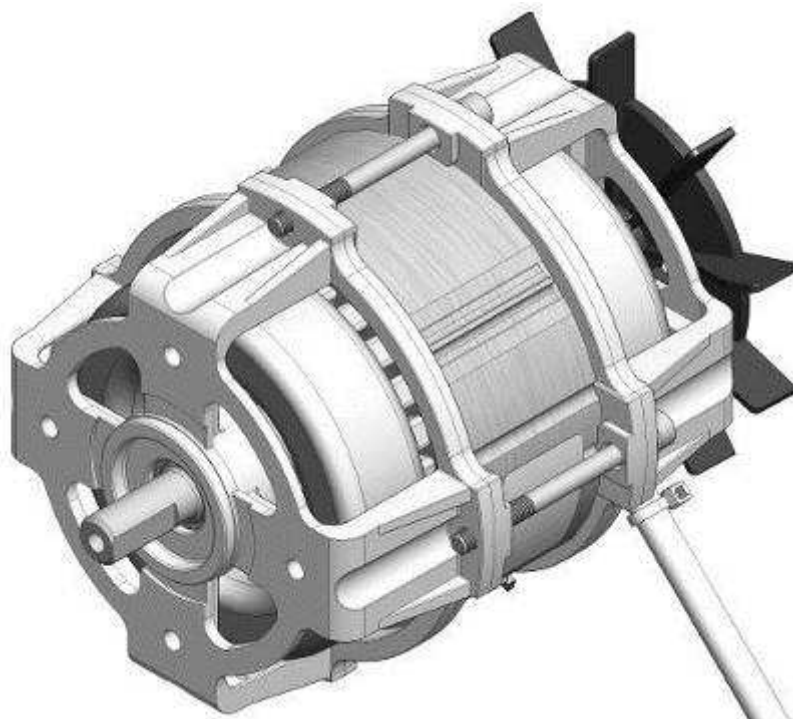
Tolarova 317, 533 51 Pardubice

nezávislý člen MOORE STEPHENS INTERNATIONAL LIMITED

DÍČ: CZ49285220, osvědčení Komory auditorů ČR č.3

Ing. Lenka Prokúpková - číslo osvědčení KA ČR 003

Ing. Jiří Komárek - číslo osvědčení KA ČR 1281



**Jednofázový asynchronní elektromotor J22T**

## 5. Údaje o činnosti společnosti v roce 2011

### Hlavní údaje o činnosti:

- Strategickým záměrem marketingu a prodeje je orientace na výrobu a prodej malých „zákaznických“ elektromotorů, ventilátorů, prvků pro automatizaci, speciálních motorů a také výrobků pro všeobecné použití a spotřební trh.

Naše výrobky jsou nejčastěji umísťovány jako komponenty do konstrukčních celků. Asynchronní motory se většinou používají pro pohon ventilátorů a pro pohon vakuových pump a kompresorů. Jako servopohony nalézají své uplatnění v energetice, kancelářských strojích a v laboratorní technice. Druhou velkou skupinou jsou komutátorové motory, které nejčastěji naleznete u pohonu kartáčů a pojezdu čistících strojů, v nezávislých topeních aut, dentální technice. Velmi významnou skupinou jsou axiální a radiální ventilátory nejčastěji používané v kuchyňských digestořích a v kotlích na vytápění domácností. Stále více nabývá na významu skupina motorů s elektronickou komutací, kde každý motor je vybaven svým "mozkem", který je programovatelný a v neposlední řadě je třeba připomenout čidla polohy, tzv. resolvery, které se opět prosazují na trhu.

### Způsob organizování prodeje:

- vlastní obchodní oddělení
- externí obchodní zástupci

Hlavní podíl na tržbách má export. Každoročně do zahraničí prodáváme kolem sedmdesáti procent naší produkce. V roce 2011 se nám podařilo v exportu překročit hranici 75% a zdá se, že v tomto trendu se bude naše společnost pravděpodobně držet několik následujících let. Pravidelně obchodujeme s více než třiceti zeměmi, přičemž největší tržby realizujeme v SRN. Většina našich partnerů pochází z Evropy, ale naše motory můžete vidět například i na americkém či asijském kontinentu.

Z evropských zemí se jedná zejména o:

- Německo
- Slovensko
- Polsko
- Nizozemsko
- Rakousko
- Švýcarsko
- Švédsko
- Belgie
- Rusko
- Maďarsko
- Francie
- Belgie
- Ukrajina
- Litva

Ze zámořských zemí se jedná o již zmiňované USA, z asijských zemí se stále více prosazuje Čína. Dále se společnost trvale snaží i o posílení prodejních pozic v tuzemsku.

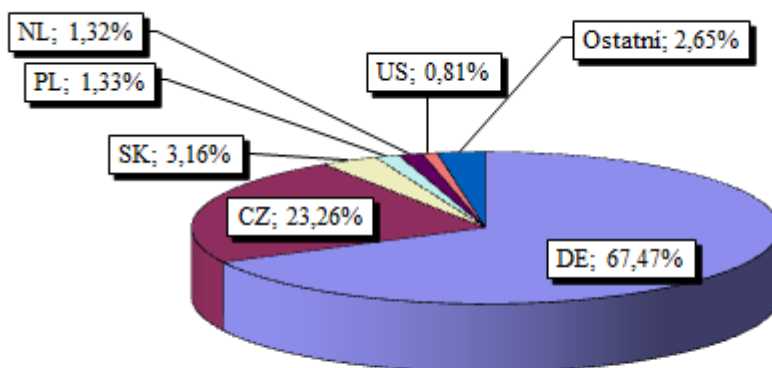
### Informace o vývoji činnosti v roce 2011

#### *Informace o tržbách*

Podíly tržeb za vlastní výrobky, zboží a služby do tuzemska a zahraničí na celkových tržbách

	Podíl v % 2010	Podíl v % 2011
Tuzemsko	18,53	23,26
Zahraničí	81,47	76,74

Graf č. 9: Podíl tržeb za jednotlivé státy na celkových tržbách za rok 2011



Rozdělení prodaných výrobků dle teritorií:

- SRN - asynchronní motory pro elektrotepelná zařízení
- SRN - asynchronní motory pro pohon kancelářské techniky
- SRN - kooperační vztahy
- Slovenská republika – pohony servomechanismů
- Belgie - statorové a rotorové pakety
- Polsko - statorové a rotorové pakety, ventilátory
- USA – motory pro letecký průmysl

*Vývoj tržeb za prodané vlastní výrobky, služby a zboží*

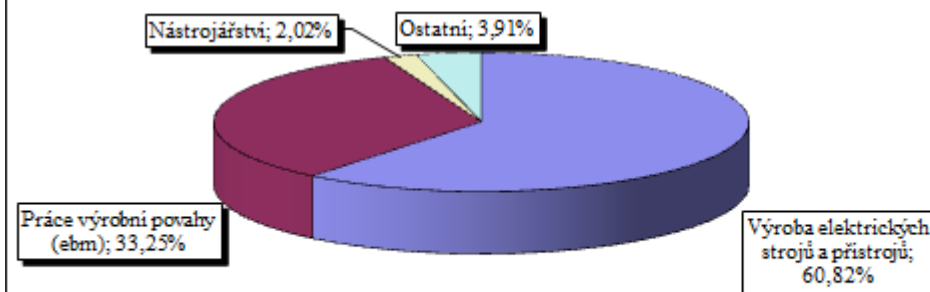
ROK	2009	2010	2011
Tržby v tis. Kč	288 092	391 371	418 311
z toho: zboží	728	797	767
výrobky	187 731	264 258	275 873
služby	99 633	126 316	141 671

*Rozlišení tržeb za prodané vlastní výrobky, služby a zboží dle druhů činnosti*

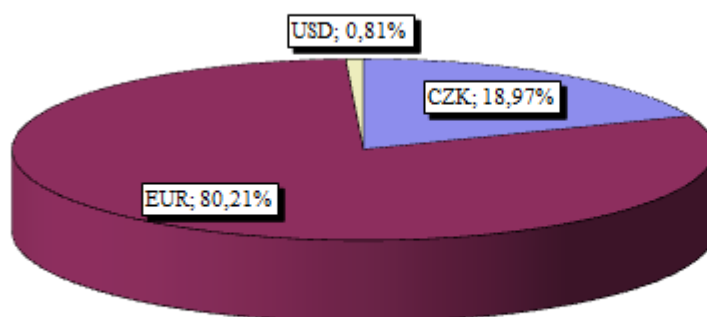
v tis. Kč	2009	2010	2011
Výroba elektrických strojů a přístrojů	171 080	243 896	254 391
Práce výrobní povahy (ebm)	96 687	123 718	139 095
Nástrojářství	7 538	7 266	8 467
Ostatní činnosti	12 787	16 491	16 358
Celkem	288 092	391 371	418 311

% tržeb	2009	2010	2011
Výroba elektrických strojů a přístrojů	59,38	62,32	60,82
Práce výrobní povahy (ebm)	33,56	31,61	33,25
Nástrojářství	2,62	1,86	2,02
Ostatní činnosti	4,44	4,21	3,91

**Graf č. 10: Podíl jednotlivých podnikatelských činností na tržbách za vlastní výrobky, služby a zboží za rok 2011**



**Graf č. 11: Podíl tržeb v jednotlivých měnách na celkových tržbách v roce 2011**



### *Investiční politika firmy*

Investiční záměry roku 2011 byly dosud ovlivněny přetrvávajícími vlivy hospodářské recese roku 2009, obnova technicky zastaralé výrobní technologie byla stále zpomalená a zaměřila se především na nákup nových strojů a zařízení pro vývoj a výrobu nových výrobků.

K tomuto záměru směřují úspěšné projekty v rámci dotačních programů z evropských fondů vyhlášených různými státními institucemi České republiky. I nadále bude firma usilovat o možnost pořízení nových inovačních technologií s dotačním příspěvkem státu nebo Evropské unie.

V oblasti staveb se investiční politika ubírá směrem účelného vynakládání prostředků především s cílem významných energetických úspor a současně s cílem zlepšení pracovního prostředí. V tomto smyslu se jeví jako úspěšný víceletý projekt „rekonstrukce vytápěcího systému provozního objektu“, který byl roku 2011 dokončen. A současně probíhala příprava dotačního projektu na stavební úpravy hlavní výrobní budovy s cílem provést kompletní výměnu oken a zateplení obvodového a střešního pláště, který by měl přinést v budoucnu významné úspory.

I nadále tak trvají investiční principy, stanovené v minulých letech

- provádění akcí, které mají významný vliv na výrobu a chod firmy
- investice s rychlou návratností
- obnova zastaralého majetku



## Hlavní investice uskutečněné v letech 2009 až 2011

### Rok 2011

Přehled nejdůležitějších přírůstků dlouhodobého majetku v roce 2011 je podrobně uveden v kapitole 9. Účetní závěrka v nezkrácené formě za rok 2011 (Příloha k roční účetní závěrce zpracované za rok 2011 v ATAS elektromotory Náchod a.s., kapitola III., oddíl 1, písmeno b).

Název investice	Pořizovací cena v tis. CZK	Umístění	Způsob financování
Obrobna, nástrojárna, údržba *	6 301	tuzemsko	vlastní zdroje
Navíječka STATOMAT A2	2 593	tuzemsko	vlastní zdroje
CNC soustruh HAAS ST-20SS	1 268	tuzemsko	úvěr (1 250 tis. CZK) / vlastní zdroje (18 tis. CZK)
Poloautomat na obrábění rotoru	1 001	tuzemsko	úvěr
CNC 3D měřicí stroj WENZEL	933	tuzemsko	úvěr
Automobil osobní Honda Accord	849	tuzemsko	úvěr (836 tis. CZK) / vlastní zdroje (13 tis. CZK)

\* Jednalo se o akci "Modernizace vytápěcího systému", která byla dokončena v roce 2011.

### Rok 2010

Název investice	Pořizovací cena v tis. CZK	Umístění	Způsob financování
Zařízení na sváření paketů	1 105	tuzemsko	vlastní zdroje
SolidWorks *	858	tuzemsko	vlastní zdroje
Stříhadlo rot. a stat. plechu	384	tuzemsko	vlastní zdroje
Pila kotoučová BOMAR	275	tuzemsko	vlastní zdroje
Hlava na tvarování vinutí	264	tuzemsko	vlastní zdroje

\* Jednalo se o upgrade softwaru pro tvorbu technických výkresů.

### Rok 2009

Název investice	Pořizovací cena v tis. CZK	Umístění	Způsob financování
Stříhadlo rotor. a stat. plechu	459	tuzemsko	vlastní zdroje
Stříhadlo rotor. a stat. plechu	457	tuzemsko	vlastní zdroje
Izolovačka drážek	456	tuzemsko	vlastní zdroje
Zařízení pro přimazávání pasů	339	tuzemsko	vlastní zdroje
Tester statorů EBM PAPST	286	tuzemsko	vlastní zdroje

### Investice zahájené v roce 2011 (pokračující i v r. 2012)

Nebyly realizovány. V závěru roku 2011 však bylo rozhodnuto o realizaci projektu "Racionalizace energetických úspor ve výrobním objektu společnosti ATAS elektromotory Náchod". Hlavním cílem tohoto projektu je snížení energetické náročnosti výrobního objektu spočívající v zateplení obvodového pláště a střechy.



CNC 3D měřicí stroj Wenzel



CNC soustruh HAAS ST - 20SS

## Finanční investice

Rok	2009	2010	2011
Investice do akcií a dluhopisů	0	0	0

### Údaje o budoucích investicích s výjimkou finančních investic plánovaných na rok 2012

Představenstvo společnosti rozhodlo na základě doporučení vedení firmy, že v souvislosti s avizovanou hrozbou další celosvětové hospodářské krize v roce 2012 - 2013 bude silně omezen nákup investic. Především však z důvodu významné investice do stavebních úprav hlavního výrobního objektu, které proběhnou do konce roku 2012 ve výši cca 15 mil. Kč, budou investiční požadavky dramaticky omezeny a případné investiční nákupy budou velmi zvažovány z hlediska naléhavosti a návratnosti.

### Souhrn realizace investic v letech 2009 až 2011 (v tis. CZK):

Rok	2009	2010	2011	Celkem
Informační technologie	198	1 176	430	1 804
Stroje, přístroje a ostatní	4 764	5 416	10 914	21 094
Budovy a ostatní stavby	0	0	6 301	6 301
<b>Celkem</b>	<b>4 962</b>	<b>6 592</b>	<b>17 645</b>	<b>29 199</b>

### Politika výzkumu a vývoje

Společnost má vlastní střediska – zejména konstrukci, technickou přípravu nářadí a prototypovou dílnu, kde zajišťuje vývoj, konstrukci, přípravu nářadí, zpracování a výrobu vzorků nových typů elektromotorů, případně úpravy stávajících výrobků dle požadavků zákazníků. V souladu s rozvojem elektroniky a automatizace v oblasti moderních pohonů je v běhu několik nových projektů motorů, které odpovídají posledním trendům. Mnohé z nich jsou již standardně nabízeny zákazníkům, další ve fázi vývoje a testování. Více viz kapitola 8. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu majetku společnosti za rok 2011.

*Opatření v oblasti ekologie* - viz kapitola 8. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu majetku společnosti za rok 2011

### Údaje o průměrném počtu zaměstnanců ve fyzických osobách s rozdělením podle jednotlivých druhů podnikatelské činnosti emitenta za poslední tři účetní období

Podnikatelská činnost	2009	2010	2011
Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů	260	266	279
Práce výrobní povahy (ebm)	259	332	349
Nástrojářství	41	40	41
Ostatní	113	112	117
<b>Celkem</b>	<b>673</b>	<b>750</b>	<b>786</b>

### Odměny auditorům uhrazené v účetním období roku 2011

Druh činnosti	Částka v tis. CZK
Audit	219
Ostatní	2
<i>Celkem</i>	<i>221</i>

## 6. Údaje o statutárních, kontrolních a řídicích orgánech v roce 2011

### Představenstvo

Funkce	Jméno	Bezúhonnost	Odborná způsobilost	Počet vlast. akcií	Podnikatelské aktivity v oboru	Členství v orgánech jiných spol. od r. 2007 - 2011
Předseda	Ing. Otto Daněk	bezúhonný	VŠCHT Pardubice	0	nebyly	-
Místopředseda	Jaroslav Chmelař	bezúhonný	SPŠ strojní	0	nebyly	-
Člen	Ing. Ivana Čimerová	bezúhonná	ČVUT Praha	8	nebyly	-
Člen	Ing. Josef Kůst	bezúhonný	VŠSE Plzeň	6	nebyly	-

*Předseda představenstva **Ing. Otto Daněk** (1.11.1954) zastává tuto funkci od r. 2002, tedy více funkčních období. Do funkce člena představenstva byl dozorčí radou znovu zvolen 27. ledna 2010 (den vzniku členství v představenstvu) a následně zvolen představenstvem předsedou představenstva. Vystudoval Vysokou školu chemicko - technologickou v Pardubicích. Do společnosti ATAS elektromotory Náchod a.s. nastoupil v r. 2002 na pozici generálního ředitele společnosti. Před nástupem do společnosti pracoval na obdobných vedoucích a řídicích pozicích, absolvoval stáže v USA, Japonsku a SRN. Ve funkci generálního ředitele absolvoval řadu odborných seminářů jako je cyklus MANEX.*

*Místopředseda představenstva **pan Jaroslav Chmelař** (29.4.1950) zastává tuto funkci od r. 1998, tedy více funkčních období. Do funkce člena představenstva byl dozorčí radou znovu zvolen 27. ledna 2010 (den vzniku členství v představenstvu) a následně členy představenstva zvolen místopředsedou představenstva. Vystudoval Střední průmyslovou školu strojnickou v Novém Městě nad Metují. V roce 1998 nastoupil do společnosti ATAS elektromotory Náchod a.s. na pozici výrobního ředitele. Předpoklady pro výkon této funkce potvrzoval úspěšný výkon funkce na pozici ředitele výrobního závodu u předchozího zaměstnavatele. Ve funkci výrobního ředitele se účastnil řady odborných seminářů se zaměřením na systémy řízení (viz cyklus seminářů MANEX).*

***Ing. Ivana Čimerová** (13.10.1961) je členkou představenstva od r. 2007, tedy více funkčních období. Do funkce členky představenstva byla znovu zvolena 27. ledna 2010 (den vzniku členství v představenstvu). Vystudovala ČVUT v Praze. Do firmy MEZ Náchod k.p. (nyní ATAS elektromotory Náchod a.s.) nastoupila v r. 1986 a funkci ekonomické ředitelky vykonává od r. 2007. Před nástupem do této funkce pracovala na obdobných pozicích ekonomického zaměření. Jako členka vedení společnosti si doplňovala své znalosti a zkušenosti i o nejnovější trendy v oblasti řízení firem tematickými přednáškami, jako je např. cyklus seminářů MANEX. Ve funkci ekonomické ředitelky absolvovala řadu soustředění a seminářů zaměřených na finanční řízení společností, finanční analýzu, odborné semináře se zaměřením na controlling a řízení procesů, daňovou a účetní problematiku především s orientací na mezinárodní účetní standardy a semináře s tematikou řízení lidských zdrojů.*

***Ing. Josef Kůst** (14.8.1959) je členem představenstva od r. 2000, tedy více funkčních období. Do funkce člena představenstva byl dozorčí radou znovu zvolen 27. ledna 2010 (den vzniku členství v představenstvu). Vystudoval Vysokou školu strojní a elektronickou v Plzni, obor Elektrické pohony. V roce 1983 nastoupil do firmy MEZ Náchod k.p. (nyní ATAS elektromotory Náchod a.s.) na pozici vývojáře a konstruktéra, v roce 1992 přešel na pozici vedoucího marketingu a v roce 1993 byl*

jmenován do funkce vedoucího obchodního úseku, následně obchodního náměstka. V r. 1998 byl jmenován do funkce obchodního ředitele. Ve vedoucích funkcích absolvoval řadu vzdělávacích programů v tematické oblasti řízení firem. Absolvoval studijní výcvikový program „Řízení průmyslových firem“ v Japonsku, cyklus strategických seminářů MANEX, apod. Odbornost si trvale zvyšuje odbornými semináři zaměřenými na marketing, obchod i elektrotechniku a zaměření vývoje a výzkumu.

Žádný ze členů představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy, nebyl spojen s žádnými konkurzními řízeními, správami ani likvidacemi. Vůči žádnému z členů představenstva nebylo vzneseno žádné úřední veřejné obvinění ani sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů. Tyto osoby nebyly nikdy soudně zbaveny způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta ani výkonu funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta. Prohlašujeme tedy, že údaje tohoto obsahu za posledních pět let ke zveřejnění neexistují.

Prohlašujeme, že neexistují žádné, ani možné střety zájmů mezi povinnostmi těchto osob, členů představenstva, k emitentovi a jejich soukromými zájmy nebo jinými povinnostmi.

## Dozorčí rada

Funkce	Jméno	Bezúhonnost	Odborná způsobilost	Počet vlast. akcií	Podnikatelské aktivity v oboru	Členství v orgánech jiných spol. od r. 2007-2011
Předsedkyně	Ing. Ludmila Kuldová	bezúhonná	VŠE Praha	0	nebyly	jednatel v BE Invest s.r.o., jednatel a společník BE Finance s.r.o., člen představenstva AGADIRO, a.s. (ukončeno v r. 2011), jednatel v MAR-CONTROLS, spol. s r.o. (ukončeno v r. 2011)
Místopředseda	Thomas Siegfried Wagner	bezúhonný	Dipl. Wi. Jug. (TH)	0	nebyly	-
Člen	Ing. Milan Horochovský *	bezúhonný	VŠST Liberec	1	nebyly	-

\* Ing. Milan Horochovský byl zvolen do dozorčí rady dne 14.7.2011 a vystřídal tak dosavadního člena dozorčí rady pana Josefa Čepelku, který byl členem dozorčí rady do 14.7.2011.

*Předsedkyně dozorčí rady Ing. Ludmila Kuldová* (1.5.1956) zastává tuto funkci od 29. června 2009. Členkou dozorčí rady je od roku 1999, tedy více členských období. Od roku 1998 do roku 1999 byla členkou představenstva v ATAS elektromotory Náchod a.s. Do funkce členky dozorčí rady byla znovu zvolena valnou hromadou společnosti rovněž 29. června 2009 (den vzniku členství v dozorčí radě) a následně zvolena předsedkyní dozorčí rady. Ing. Ludmila Kuldová má vysokoškolské vzdělání ekonomického směru a v minulých obdobích pracovala jako ředitelka oblastní pobočky ČSOB Hradec Králové, a.s, dříve pracovala na obdobných vedoucích pozicích výše uvedené banky. V současné době

se angažuje v pozicích jednatele společností BE INVEST s.r.o., BE FINANCE s.r.o. a MAR-CONTROLS, spol. s r.o. Má tedy bohaté obchodní a manažerské zkušenosti a dovednosti.

*Místopředseda dozorčí rady pan Thomas Siegfried Wagner* (4.9.1959) zastává tuto funkci od 29. června 2009. Do funkce člena dozorčí rady byl znovu zvolen 29. června 2009 (den vzniku členství v dozorčí radě) a následně pak zvolen dozorčí radou místopředsedou dozorčí rady. Členem dozorčí rady je od roku 2006, tedy více funkčních období. Thomas Siegfried Wagner dosáhl vysokoškolského vzdělání technického směru. Pracuje ve vysoké manažerské pozici ve společnosti ebm-papst Unternehmensgruppe. Má tedy bohaté obchodní a manažerské zkušenosti a dovednosti.

**Ing. Milan Horochovský** (9.5.1959) byl členem dozorčí rady (volným zaměstnanci) od 4.6.2004 do 4.4.2007, dále pak od roku 2011 až do současné doby. Do funkce člena dozorčí rady byl znovu zvolen 14. července 2011 (den vzniku členství v dozorčí radě). Vystudoval VŠST v Liberci, fakultu strojní. Jmenovaný nastoupil v r. 1982 do společnosti MEZ Náchod k.p. (nyní ATAS elektromotory Náchod a.s.). V průběhu let získal odbornou praxi na vedoucích pozicích. Od r. 1990 pracoval na pozici vedoucího útvaru nářadí a mechanizace. V roce 2001 byl jmenován do funkce technického ředitele. Ve funkci odborného ředitele absolvoval cyklus vzdělávání v oblasti řízení MANEX, rovněž i několik seminářů z technické oblasti.

Žádný ze členů dozorčí rady nebyl odsouzen za podvodné trestné činy, nebyl spojen s žádnými konkurzními řízeními, správami ani likvidacemi. Vůči žádnému z členů dozorčí nebylo vzneseno řádné úřední veřejné obvinění ani sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů. Tyto osoby nebyly nikdy soudně zbaveny způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta ani výkonu funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta. Prohlašujeme tedy, že údaje tohoto obsahu za posledních pět let ke zveřejnění neexistují. Prohlašujeme, že neexistují žádné, ani možné střety zájmů mezi povinnostmi těchto osob, členů představenstva, k emitentovi a jejich soukromými zájmy nebo jinými povinnostmi.

### **Funkční období členů statutárních a dozorčích orgánů společnosti**

Představenstvo společnosti je statutárním orgánem společnosti, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou obecně závaznými právními předpisy, stanovami společnosti nebo usnesením valné hromady vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Představenstvo společnosti má 4 členy. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Funkční období představenstva je tříleté. Opětovná volba členů představenstva je možná. Členové představenstva mají uzavřenu smlouvu o výkonu funkce člena představenstva (příp. předsedy nebo místopředsedy). Smlouva obsahuje povinnosti a práva člena představenstva a závazky společnosti. Je zde stanovena pevná měsíční odměna. Další požitky ani odměny člen představenstva nepobírá. Platí zde zákaz konkurence vymezený ustanoveními § 65 a § 196 Obchodního zákoníku. Znění smlouvy a výše odměny je předmětem kontroly dozorčí rady.

Neexistují žádná zvláštní pravidla určující odvolání a volbu členů představenstva a změny stanov společnosti.

Členové představenstva nemají zvláštní pravomoci (není využito možností dle § 161a a 210 obchodního zákoníku).

Nejsou uzavřeny žádné smlouvy mezi emitentem a členy jeho představenstva nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí,

Ustanovení stanov emitenta, týkající se představenstva, obsahují čl. 18 až 25.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti. Dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí rada má tři členy. Dva členové jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou společnosti, jeden člen je volen a odvoláván zaměstnanci společnosti. Funkční období dozorčí rady je tříleté. Opětovná volba členů dozorčí rady je možná. Členové dozorčí rady mají uzavřenu smlouvu o výkonu funkce člena dozorčí rady (příp. předsedy nebo místopředsedy). Smlouva obsahuje povinnosti a práva člena dozorčí rady a závazky společnosti. Je zde stanovena pevná měsíční odměna. Další požitky ani odměny člen dozorčí rady nepobírá. Platí zde zákaz

konkurence vymezený ustanoveními § 65 a § 196 Obchodního zákoníku. Znění smlouvy a výši odměny schvaluje valná hromada společnosti.

Ustanovení stanov emitenta, týkající se dozorčí rady, obsahují čl. 26 až 31

## Vedení firmy

Funkce	Jméno	Bezúhonnost	Odborná způsobilost	Počet vlast. akcií	Podnikatelské aktivity v oboru	Členství v orgánech jiných spol. od r. 2007-2011
Generální ředitel	Ing. Otto Daněk	bezúhonný	VŠCHT Pardubice	0	nebyly	-
Obchodní ředitel	Ing. Josef Kůst	bezúhonný	VŠSE Plzeň	6	nebyly	-
Ekonomický ředitel	Ing. Ivana Čimerová	bezúhonná	ČVUT Praha	8	nebyly	-
Výrobní ředitel	Jaroslav Chmelař	bezúhonný	SPŠ strojní	0	nebyly	-
Ředitel pro jakost	Karel Zelenka	bezúhonný	SPŠ strojní	6	nebyly	-
Technický ředitel	Ing. Milan Horochovský	bezúhonný	VŠST Liberec	1	nebyly	-
Ředitel pro správu	Ing. Miroslava Černíkovská	bezúhonná	ČVUT FSI Praha	6	nebyly	místopředsedkyně Společenství vlastníků jednotek Kostelecká 1829, Náchod (aktivní členství)
Vedoucí provozu kooperace EBM	Jaroslav Čimera	bezúhonný	SPŠ strojní	30	nebyly	-

*Generální ředitel a.s.:* **Ing. Otto Daněk**: viz údaje v odstavci "Představenstvo"

*Obchodní ředitel:* Ing. **Josef Kůst**: viz údaje v odstavci "Představenstvo"

*Ekonomická ředitelka:* **Ing. Ivana Čimerová**: viz údaje v odstavci "Představenstvo"

*Výrobní ředitel a.s.:* **Pan Jaroslav Chmelař**: viz údaje v odstavci "Představenstvo"

*Ředitel pro jakost:* Pan **Karel Zelenka** (31.10.1956) vystudoval Střední průmyslovou školu strojní v Novém Městě nad Metují. V roce 1977 nastoupil do společnosti MEZ Náchod n.p. (nyní ATAS elektromotory Náchod a.s.). Po dobu svého zaměstnání prošel provozy technické kontroly, stal se vedoucím oddělení, získal značné odborné znalosti v oblasti jakosti výroby. V r. 2006 byl jmenován do funkce ředitele pro jakost. Ve funkci odborného ředitele pro jakost absolvoval cyklus vzdělávání v oblastní řízení MANEX. V odborných vzdělávacích programech doplnil své znalosti v oblasti řízení jakosti, především v aktuálních ustanoveních normy ČSN EN ISO 9001:2009.

*Technický ředitel:* **Ing. Milan Horochovský**: viz údaje v odstavci "Dozorčí rada"

*Ředitelka pro správu:* **Ing. Miroslava Černíkovská** (21.3.1959) absolvovala ČVUT Praha, fakultu strojní. V roce 1983 nastoupila do společnosti MEZ Náchod k.p. (nyní ATAS elektromotory Náchod a.s.). Od doby nástupu prošla v této společnosti řadou odborných funkcí, pracovala na pozici vedoucí

odboru správy podniku. Do funkce odborné ředitelky pro správu byla jmenována v r. 2006. Ve funkci odborné ředitelky absolvovala cyklus vzdělávání v oblasti řízení MANEX, rovněž i několik seminářů z technické oblasti.

*Vedoucí provozu kooperace ebm: Pan Jaroslav Čimera* (27.11.1958) absolvoval Střední průmyslovou školu strojnickou v Plzni. Po nástupu do společnosti MEZ Náchod (nyní ATAS elektromotory Náchod a.s.) v r. 1983 a získání praxe pracoval postupně ve funkcích technického kontrolora, mistra, plánovače výroby a vedoucího kooperace s německou kooperační firmou. Po ukončení činnosti výše jmenované kooperace pracoval na vedoucích pozicích technického rázu ve firmě AMETEK elektromotory Náchod s.r.o. Do firmy ATAS elektromotory Náchod se vrátil v květnu roku 2011, kdy nastoupil do funkce vedoucího provozu kooperace ebm ve Velkém Poříčí.

*Plnění poskytnutá vedení firmy, členům statutárních a kontrolních orgánů v tis. CZK:*

	<b>Peněžité příjmy</b>	<b>Z toho tantiémy</b>	<b>Naturální příjmy</b>
Představenstvo	456	-	-
Dozorčí rada	348	-	-
Vedení firmy	9 405	-	755

*Principy odměňování vedoucích osob*

Vedoucí osoby emitenta jsou odměňovány v souladu se zákonem o mzdě a dalšími příslušnými legislativními ustanoveními a vnitropodnikovými předpisy.

Vedoucí osoby emitenta mají se zaměstnavatelem uzavřenu Smlouvu o individuálních pracovních a mzdových podmínkách ATAS elektromotory Náchod a.s. Tato smlouva stanovuje úkoly a povinnosti zaměstnance. Je zde ustanovení o vzniku, řešení změn a zániku vztahů ze smlouvy i o pracovních a mzdových podmínkách. Ve smlouvě je uveden zákaz nežádoucího konkurenčního jednání a ustanovení týkající se odměňování. Vše se řídí a je v rozsahu příslušných ustanovení zákoníku práce.

Ve smlouvě je stanovena měsíční mzda odpovídající pracovní pozici vedoucí osoby. Měsíční mzda je pevnou složkou příjmu vedoucí osoby a představuje zhruba padesát procent příjmu této osoby. Variabilní část příjmu, tedy v případě plnění všech stanovených úkolů, představuje padesát procent příjmu. Je dána nadtarifními, motivačními složkami. Podmínky získání těchto nadtarifních složek jsou stanoveny v tzv. Výměru osobní hmotné zainteresovanosti. Zásadní motivační složkou je roční prémie. Pro nárok na roční prémii jsou stanovena kritéria vycházející ze zásadních ekonomických ukazatelů a cílů, jejichž plnění zajistí pozitivní vývoj hospodaření nejen v daném roce, ale vytvoří i dobrou základnu pro rozvoj společnosti v letech následujících. Je naprosto zavržen trend jednorázového úspěchu na úkor budoucnosti.

Jako zásadními ekonomickými ukazateli jsou stanoveny výše tvorby hospodářského výsledku, produktivita práce, inovační aktivity společnosti a další. Stanovení hodnoty ekonomických ukazatelů vychází z finančního plánu pro stanovené roční období a strategického plánu pro delší časový úsek (Obchodní strategie na tři roky, s roční aktualizací). Relevantnost stanovených hodnot je kontrolována představenstvem a dozorčí radou

*Počty účastnických cenných papírů emitenta, které jsou ve vlastnictví členů statutárních, kontrolních a řídicích orgánů společnosti:*

	<b>Počet v ks</b>
Představenstvo	14
Dozorčí rada	1
Vedení firmy	57

Společnost neposkytla v roce 2011 členům představenstva, dozorčí rady a vedení firmy žádné půjčky nebo úvěry, rovněž nepřevzala za jmenované okruhy osob žádné záruky nebo jistění za úvěry.



## 7. Údaje o finanční situaci společnosti v roce 2011

### Přehled o změnách vlastního kapitálu za poslední tři účetní období v tis. CZK

Rok	2009	2010	2011
Vlastní kapitál	144 022	145 385	147 316

### Hospodářský výsledek připadající na jednu akcii za poslední tři účetní období v Kč

Rok	2009	2010	2011
Hospodářský výsledek na 1 akcii	10,61	6,51	13,17

### Výše dividend na 1 akcii za poslední tři účetní období v Kč

Rok	2009	2010	2011
Výše dividendy	0	0	0

### Bankovní a jiné úvěry k 31.12.2011 v tis. CZK

Název úvěru	Stav v tis. CZK	Splatné do 1 roku	Splatné nad 1 rok	Splatnost
UniCredit Bank – kontokorentní účet v CZK	26 750	26 750	0	31.3.2012
ČSOB – kontokorentní účet v CZK	33 175	33 175	0	neurčitá
ČSOB – dlouhodobý na rekonstrukci topení	435	435	0	30.4.2012
ČSOB – na rekonstrukci objektu B	600	600	0	31.12.2012
KB – dlouhodobý na investice	204	204	0	20.2.2012
KB – na technologie a automobil v EUR	6 264	1 610	4 654	20.11.2015
RFB – revolvingový v CZK	5 000	0	5 000	31.8.2013
Celkem v CZK	72 428	62 774	9 654	

Rozbor úvěrů je podrobně uveden v kapitole 9. Účetní závěrka v nezkrácené formě za rok 2011 (Příloha k roční účetní závěrce zpracované za rok 2011 v ATAS elektromotory Náchod a.s., kapitola III., oddíl 6, písmeno d).

### Informace o očekávané hospodářské a finanční situaci v roce 2012 v mil. Kč

#### *Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2012:*

Hlavním úkolem společnosti pro rok 2012 je zajistit dostatečný objem tržeb. Očekáváme tržby na úrovni roku 2011, přičemž propad v zahraničí chceme kompenzovat nárůstem v tuzemsku. Naše pozornost bude také zaměřena i na nejzrůslehlejší investiční akci novodobé historie společnosti, tedy na zateplení hlavní výrobní budovy. Tuto akci považujeme za významný vklad do budoucnosti, neboť avizované zvyšování cen energií bude nutné kompenzovat vnitřními úsporami. Nadále bude nezbytné vést opatrnou nákladovou politiku a využívat veškeré příležitosti k získávání nových zákazníků. Naši pozornost zaměříme zejména na motory s nejvyšší přidanou hodnotou, tedy na motory s elektronickou komutací. Věříme, že nebude nutná významná redukce počtu zaměstnanců. Tuto hypotézu zatím potvrzují první měsíce roku 2012. I přes omezení dané zejména mezinárodními hospodářskými vlivy (kurz, zvyšující se ceny vstupů, ekonomická krize v EU, aj.) můžeme splnit stanovené ukazatele, z

nichž hlavním se jeví dosažení kladného hospodářského výsledku. První měsíce roku 2012 naznačují, že by se nám to mohlo s vynaložením nezbytného úsilí podařit.

*Hospodářské a finanční skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni:*

Viz kapitola 9. Účetní závěrka v nezkrácené formě za rok 2011 (Příloha k roční účetní závěrce zpracované za rok 2011 v ATAS elektromotory Náchod a.s., kapitola III., oddíl 13.



**Ventilátor - souprava HOBBY MM 3130**



**Axiální ventilátor MEZAXIAL 3141**

## 8. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu majetku společnosti za rok 2011

Vážení akcionáři, milí hosté,

dovolte mi, abych vám v úvodu svého vystoupení sdělil, že rok 2011 navázal na růstový trend z roku 2010 a stal se tak třetím neúspěšnějším rokem v novodobé historii naší společnosti. Po 36% meziročním nárůstu tržeb v roce 2010 oproti roku 2009, došlo v loňském roce k dalšímu nárůstu o 27 mil. Kč, tedy o 6,9%. Na tomto růstu se výrazně podílelo další oživení trhů v České republice a v nemalé míře i tržby z inovací, které dosáhly úrovně 6,6% z celkových tržeb a v absolutní výši dosáhly úrovně celkového meziročního nárůstu tržeb roku 2011. Bylo vyrobeno a prodáno téměř 500 tis. motorů, meziročně tak došlo k nárůstu počtu prodaných motorů o 29%.

Nyní vás seznámím s hospodářskými výsledky společnosti v roce 2011, s plněním cílů, které si vedení společnosti zadalo jako podporu dosažení zisku stanoveného dozorčí radou i s aktivitami, realizovanými nad rámec plánu. Budu vás stručně informovat o vývoji hospodářské situace společnosti v I. čtvrtletí r. 2012, očekávaném vývoji v dalším období a o stěžejních záměrech představenstva na léta následující.

V předmětech podnikání nedošlo ve společnosti ATAS elektromotory Náchod a.s. ke změnám. Hlavním předmětem podnikání je výroba a prodej elektromotorů. Společnost vyrábí malé a středně velké elektromotory. Jedná se o motory pro všeobecné použití i o motory jednoúčelové, tzv. zákaznické. Použití elektromotorů pro všeobecné účely je velmi široké – asynchronní motory se používají například k pohonu ventilátorů, jako servopohony nalézají své uplatnění v energetice, kancelářských strojích i v laboratorní technice, stejnosměrné komutátorové motory s permanentními magnety jsou určeny pro dentální techniku, stejnosměrné komutátorové motory derivační k pohonu regulačních zařízení, převodové elektromotory různých typů k pohonu zařízení, která vyžadují otáčky určité rychlosti. V současné době stále více nabývá na významu skupina motorů s elektronickou komutací, o kterých se ještě v rámci této zprávy zmíním. S celým výrobním programem elektromotorů se můžete mimo jiné podrobně seznámit na webových stránkách naší společnosti.

Pro rok 2011 byl představenstvem stanoven klíčový cíl, a to pokračování v dalším růstu tržeb a ještě více se zaměřit na segment motorů s elektronickou komutací. I když se podařilo naplnit stanovené cíle, je třeba mít stále na mysli, že i po překonání negativních dopadů krize z období 2008-9, nemůže být ATAS, ale ani jiné společnosti v klidu, neboť některé události v Evropě, jako je ekonomický vývoj v Řecku, Irsku, Portugalsku, Itálii, Španělsku, ale i tištění inflačních peněz v USA i v Eurozóně nás mohou nepřímo, ale přesto velmi silně negativně ovlivnit.

Společně s opatrnou nákladovou politikou byl kladen hlavní důraz na nové projekty, neboť správná a včasná inovace je univerzální prevencí proti ekonomické krizi. V tomto roce bylo zahájeno 54 nových projektů s očekávaným objemem tržeb ve výši 18 mil. Kč. Jeden projekt byl úspěšně dokončen, jeden projekt byl zrušen a ostatní jsou ve stádiu realizace.

Co je však důležité – úkoly stanovené dozorčí radou společnosti k 31. 12. 2011 byly bezvýhradně splněny. Zisk před zdaněním vytvořený v roce 2011 dosáhl výše 3 030 tis. Kč., čímž trojnásobně překročil výsledek minulého období. Jenom pro zopakování uvedu, že celkový negativní dopad připadající na kurzové vlivy činil v loňském roce 9 mil. Kč. Další nákladovou trvale rostoucí položkou jsou energie, které velmi významně meziročně zdražují. Celkové náklady dosáhly 17 mil. Kč, což je o 2 mil. Kč více, než v předchozím období. Dlouhodobou smlouvou s ČEZem, kde kromě lepších cen než jsou aktuálně dostupné na trhu, platbou v EURch za fixní kurz a energetickou racionalizací se nám daří eliminovat dramatický cenový nárůst všech druhů energií a v tomto trendu chceme i nadále pokračovat. Přibližně 4 mil. Kč přinesla společně vnitřní a vnější racionalizace a dosáhla tak cca 80% úrovně roku 2010. Z uvedeného vyplývá, že každoročně tak ubývá vnitřního potenciálu pro úspory a tyto zdroje jsou po mnoha letech jejich využití téměř vyčerpány.

Výkony v roce 2011 překročily 432 mil. Kč a v porovnání s rokem 2010 byly vyšší o více než 8%.

Podíl vývozu v roce 2011 dosáhl téměř 77% a oproti roku 2010 poklesl o 4,7 % absolutně. Export do zemí Eurozóny činil 73 % z celkových tržeb a podíl SRN na našich tržbách dosáhl 67 %, což je o 6% absolutně méně, než v roce 2010.

Nyní uvedu několik údajů o vývoji výše zakázek realizovaných pro stávající zákazníky v roce 2011. Nejvýznamnějším výrobním segmentem je kooperace pro firmu ebm-papst Mulfingen ve Velkém Poříčí. Proti roku 2010 došlo u této firmy k navýšení tržeb o téměř 17 mil. Kč (+13%). Zvýšení prodeje bylo dosaženo i u firem Creusen, a to o 22 mil. Kč (+500%), Kärcher o téměř 8 mil. Kč (+40%), Metabowerke o 4 mil. Kč (235%) a EKOM o 2 mil. Kč (577%). Naopak k největším propadům došlo u fy. Busch, a to téměř o 34 mil Kč (-43%), ebm-papst Lanshut o 1 mil. Kč (-6%), Regada o 1 mil. Kč (-18%) a Cleanfix o 1 mil. Kč (-36%).

Skutečnost, že strategickým záměrem marketingu a prodeje je orientace na výrobu a prodej malých zákaznických elektromotorů, ventilátorů, prvků pro automatizaci, speciálních motorů, výrobků kategorie elektromotorů pro všeobecné použití a spotřební trh má trvale pozitivní vliv na to, že rizika ze ztráty tržeb jsou komoditně, teritoriálně i časově diverzifikována. V současné době máme ve výrobním programu cca 700 typů motorů. Komplexnost marketingu, vývoje a technické přípravy výroby dává možnost, že na základě požadavků zákazníků je naše společnost schopna v relativně krátké době připravit vhodnou variantu již existujícího typu, případně vyvinout kompletně nový výrobek. Toto je jedním z hlavních důvodů atraktivity našich výrobků pro zákazníky. Jako další mohu uvést to, že nabízíme dobrou kvalitu za přijatelnou cenu, čímž čelíme i konkurenci výrobců motorů z Asie. Navíc část našeho výrobního programu je zaměřena na výrobky s velkými nároky na kvalitu a spolehlivost. Jsou to například výrobky z oblasti letecké techniky.

I přes poměrně ostrý konkurenční boj na trhu motorů, neznamenala naše společnost v r. 2011 odchod ani jednoho významného obchodního partnera. Jediný zákazník, který přešel k asijské konkurenci byla firma HSM. Naše společnost tak ztratila necelý milion tržeb, ale v zisku se tento negativní výpadek neprojevil, neboť tímto zákazníkem požadované ceny byly pro naši společnost ztrátové. Naopak podařilo se získat nové zákazníky, a to společnosti Kaldera Isitma (turecký výrobce kotlů), Brune-Proklima (německý výrobce zvlhčovačů vzduchu), AVEKO Jevíčko a VÚES Brno, kteří od nás nakupují rezolvery.

Firma ATAS elektromotory Náchod a.s. nevyrabí, s výjimkou Mezaxiálu a tzv. HOBBY soupravy, žádný finální výrobek. Elektromotory jsou komponenty do finálních výrobků našich odběratelů. V těchto výrobcích se dostávají do celého světa. V roce 2011 jsme naše motory dodali mimo ČR do 37 zemí světa na čtyřech kontinentech vč. USA a Číny, ale mimo jiné i do Indie, Mexika, Brazílie, Peru, Chile a Thajska. Použití našich motorů je různé – vyrábíme elektromotory do extrémních tepelných podmínek, odolné a funkční při ponoření do kapaliny i pro celou řadu dalších aplikací.

Perspektivou a zároveň nutností pro přežití na náročném trhu jsou motory s elektronickou komutací. Jedná se o typy elektromotorů, kde je přímo v motoru zabudována elektronika, která řídí jeho chod. U těchto typů motorů vidíme velkou budoucnost, a proto se na ně již delší čas zaměřuje i naše pozornost v oblasti výzkumu a vývoje. V roce 2011 byla naše společnost zapojena do několika dotačních projektů, přičemž jeden z nich „Inovace řady DC motorů s permanentními magnety“, se přímo zabýval výše zmíněnou problematikou. Tento projekt je naplánován na roky 2009 – 2012 (v roce 2011 byla vyplacena dotace 2 mil. Kč). Dále pak byly řešeny další projekty, a to „Výzkum a vývoj malých asynchronních motorů z hlediska optimalizace účinnosti“, jehož realizace je naplánována na roky 2011 – 2014 (s dotací ve výši 2,5 mil. Kč v roce 2011) a zároveň byly podány a schváleny další dvě žádosti na projekty „Výzkum a vývoj izolačního systému malých elektrických strojů“ a „Malé elektromotory s integrovanou elektronickou jednotkou“, jejichž realizace je naplánována na roky 2012 – 2015 a přislíbena dotace ve výši 6 mil. Kč, resp. 10 mil. Kč. Na všech výzkumných projektech spolupracuje naše firma s VUT Brno a na posledním zmíněném projektu také s firmou TESLA Blatná, s níž se naši společností otvírají další široké možnosti v oblasti EC motorů.

V oblasti vzdělávání, které bylo hrazeno z dotací ve výši 468 tis. Kč prostřednictvím ELA, bylo provedeno 10 akcí, během nichž bylo proškoleno 141 účastníků.

V následujících pasážích Vás podrobněji seznámím s investiční politikou společnosti. Pořizovací hodnota nakoupených a vlastních investic dosáhla 17,6 mil. Kč, což je o 168% více než v předchozím období. Největší investicí tak byla navíječka Statomat za 2,6 mil. Kč, následoval CNC soustruh HAAS za 2,1 mil. Kč, na který jsme obdrželi dotaci ve výši 40% z pořizovací ceny a CNC 3D měřicí stroj Wenzel za 1,6 mil. Kč, rovněž s dotací ve výši 40%. Významnou investiční akcí, dokončenou v roce 2011 byla rekonstrukce vytápění v budově obrobny za 6,3 mil. Kč. Tato investiční akce byla zahájena v roce 2009.

V roce 2011 byly provedeny také některé významnější opravy. Jedná se zejména o chladicí systém tlakového lití, CNC soustruh Tornos Deco a brusku Perrin. Dále pak o výměnu oken v budovách F a B, sanaci levobřežní mostní podpěry a opravu podlah na několika odděleních. Celkové náklady dosáhly hodnoty 3 mil. Kč, což je částka o cca 50% vyšší, než v roce 2010.

Nemalou pozornost věnovala naše společnost oblasti kvality. Podařilo se nám úspěšně absolvovat kontrolní audit systému kvality dle ČSN EN ISO 9001:2009, který provedla certifikační společnost EZÚ Praha. Celkové ztráty z nekvality dosáhly hodnoty 1,64% HVZ a oproti roku 2010 tak došlo k absolutnímu nárůstu o 0,16%. Ztráty z reklamací dosáhly v roce 2011 úrovně 352 tis. Kč a oproti minulému období poklesly o 128 tis. Kč, tedy o 27 % a bylo tak navázáno na pozitivní trend z minulých let.

V oblasti ekologie se daří snižovat objem skládkovaných odpadních komodit. V roce 2011 bylo skládkováno a jinak likvidováno necelých 113 t odpadů, což bylo o 6 % méně než v roce předchozím. Naše společnost za to zaplatila 312 tis. Kč, což bylo o 22 % více oproti roku 2010. Průměrná cena za skládkování a likvidace dosáhla 2,77 Kč/kg, tj. o 30% více než v předcházejícím období. Příčinou nárůstu byl vyšší podíl nebezpečných odpadů. Navíc bylo vytríděno cca 10,9 tun recyklovatelných surovin, což bylo o 15% méně než v roce 2010. Příčinou menšího objemu vytríděných odpadů bylo použití vratných obalů ve větším rozsahu než v předcházejícím období, což zároveň přispělo k úspoře režijních nákladů.

V oblasti personální politiky se vedení společnosti stabilně zaměřuje na další rozvoj zaměstnanců, zlepšování jejich úrovně, trénink, osobní rozvoj a orientace na zákazníka. Souběžně s tím se zaměřuje na zvyšování motivace zaměstnanců a využití vhodných motivačních prvků ve všech činnostech společnosti. V této oblasti však došlo k zásadní změně ve vývoji nezaměstnanosti v našem regionu, která dosáhla za rok 2011 v průměru 6,6%, což je o 2% absolutně méně než v roce 2010. Situace na trhu práce se zhoršila zejména v oblasti dělnických profesí. V oblasti vysokoškolsky vzdělaných odborníků situace zůstává stále stejná, tzn. špatná.

Dále bych se zmínil o vývoji počtu pracovních úrazů a s tím souvisejících statistických údajích. Počet pracovních úrazů poklesl o 2 oproti roku 2010 a dosáhl hodnoty 19. Pozitivní skutečností je, že došlo k poklesu počtu pracovních úrazů o 10%, i když došlo k nárůstu výkonů o více než 8%. Navíc nedošlo k žádnému vážnému pracovnímu úrazu a odškodnění těchto úrazů ve výši 160 tis. Kč bylo plně hrazeno pojišťovnou. Pracovní neschopnost v součtu dosáhla 313 pracovních dní.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2011 dosáhl úrovně 782 a oproti předchozímu období narostl o 35 zaměstnanců, tedy o 4,7%.

Objem mzdových nákladů proti roku 2010 vzrostl o 10 %, průměrná mzda vzrostla o 4,7 % a dosáhla hodnoty 16 400 Kč/prac. Velký podíl na nárůstu průměrné mzdy měly jednorázové odměny, které dosáhly celkové výše 5 mil. Kč, což v průměru činilo přibližně 6700 Kč/zaměstnanec. Tyto odměny byly vyplaceny ve 4. čtvrtletí a byly o cca 2,5 mil. Kč větší než v předchozím roce.

Cílem vedení společnosti je neustále optimalizovat mzdový systém tak, aby motivační složky podporovaly zvyšování produktivity, využívání pracovní doby i zvyšování kvality práce a aby předem nedocházelo k závazkům společnosti, které by v případě zhoršení situace nebylo možno splnit. Na řešení jednorázových úkolů jsou stanovovány cílové prémie, aktivity nad rámec pracovních povinností jsou řešeny fondem vedoucího.

Jedním z důležitých podnikových procesů daných systémem kvality dle ČSN EN ISO 9001:2009 je vzdělávání zaměstnanců. Každoročně je zpracováván plán vzdělávání, kde odborní ředitelé předkládají požadavky na rozšíření znalostí zaměstnanců, které souvisí s výkonem jejich funkce. Vzdělávání, výcvik a školení zaměstnanců probíhá ve třech okruzích: legislativní, odborné a v oblasti řízení jakosti. Společnost zorganizovala v roce 2011 pro své zaměstnance celkem 85 kurzů a školení, tj. o 3 více než v předchozím roce. Z toho bylo 11 dle legislativních předpisů. Proškoleny byly celkem 710 účastníků školení, což tvořilo 416 našich zaměstnanců. Počet proškolených byl oproti roku předchozímu o 61 nižší, což závisí na okamžitých potřebách společnosti, neboť tato povinná školení probíhají v různých cyklech. Za tato školení bylo zapláceno 905 tis. Kč, z toho 437 tis. Kč z vlastních zdrojů.

I nadále spolupracujeme se školami v náhodském okrese. Jedná se především o Střední průmyslovou školu v Novém Městě nad Metují a Střední odbornou školu a Střední odborné učiliště v Hronově. Spolupracujeme i se základními školami v regionu. V rámci této spolupráce bylo uskutečněno 23 exkurzí pro více než 500 studentů a 16 studentů v naší akciové společnosti absolvovalo odbornou praxi. Výrobními provozy je provádějí naši erudovaní zaměstnanci, kteří je seznamují s prací vykonávanou na jednotlivých pracovištích. Personální politika stojí samozřejmě v popředí zájmu představenstva, neboť odborně vzdělaný a správně motivovaný personál je schopen zajistit bezproblémové plnění požadavků zákazníků.

Trvale se snažíme zajistit mladé a vzdělané odborníky - zejména kovoobráběče a elektromechaniky, ale naprosto nevhodný systém vzdělání v ČR nám neumožňuje výraznější posun v této oblasti a navíc se na tyto školy hlásí stále méně zájemců. Demograficky se nám tato skutečnost promítá

v průměrném věku našich kovoobráběčů, který je o 3 roky vyšší oproti průměrnému věku všech zaměstnanců naší společnosti a v 1. Q. t.r. dosáhl téměř 46 let. Je pravdou, že oproti minulému roku došlo k mírnému zlepšení, ale zdaleka tato situace není ideální a s přihlédnutím ke skutečnosti, že mezi mladými lidmi opadá zájem o tradiční řemesla a tím zcela reálně hrozí, že během 15 let, pokud nedojde k zásadním změnám v přístupu ke vzdělání na ministerstvu školství a od základu se nezmění systém motivace, bude nejenom ATAS, ale i celá naše společnost postavena před neřešitelné problémy.

V neposlední řadě se musím zmínit i o ekonomické situaci společnosti. Hodnota vlastního kapitálu k 31. 12. 2011 dosáhla 147,3 mil. Kč a vzrostla tak oproti minulému období o 1,3%. Z toho základní kapitál činí 146,8 mil. Kč, rezervní fond 2,3 mil. Kč, nerozdělená ztráta minulých období činí 3,9 mil. Kč. Stěžejním ukazatelem ekonomické stability podniku je poměr vlastního a cizího kapitálu. Podnikatelské záměry, rozhodovací situace o co nejvýhodnější umístění kapitálu jsou podřízeny dlouhodobému cíli – nepřekročit cizími zdroji hodnotu 55% aktiv společnosti. V roce 2011 cizí zdroje dosáhly 47 % a tento cíl tak byl s velkou rezervou splněn.

V oblasti úvěrů převažuje podíl krátkodobých úvěrů, které na konci sledovaného období tvořily téměř 87% z celkového objemu. Celkový objem úvěrů na konci sledovaného období dosáhl 72 mil. Kč a překročil o necelých 9% objem úvěrů z prosince 2010. Pokračuje tak trend z krizového období, ve kterém všechny banky úřadující na českém trhu zkracovaly výpovědní lhůty úvěrů.

Krátkodobé pohledávky oproti minulému období narostly více, než narostly tržby (22%), ale dlouhodobou a systematickou prací se zákazníkem se nám podařilo docílit stavu, kdy bezprostředně nehrozí nedobytnost pohledávky. Na druhé straně naše závazky z obchodních vztahů poklesly o 6 %, což na jedné straně dokumentuje zlepšení finanční situace, ale zároveň na druhé straně otevírá jistý potenciál pro optimalizaci peněžních toků.

A teď se dostávám k dalšímu důležitému bodu zprávy. Vzhledem ke skutečnosti, že naše společnost je téměř z 80% orientovaná na export a to zatím z velké většiny do zemí eurozóny, je pro nás významným faktorem kurs koruny zejména vůči Euru. Koruna v průměru oproti roku 2010 zpevnila o 2,8%, tj. o 71 hal., což snížilo tržby, přidanou hodnotu i zisk společnosti o cca 9 mil. Kč. Předkup kurzu EURa byl realizován v omezené míře, což se ukázalo jako prozíravé, neboť nabízené kurzy financujících bank byly tak nízké, že by vygenerovaly další ztráty. EURo tak bylo z velké většiny prodáváno přes dealingová centra „ad hoc“ pomocí spotových operací, kde se nám dařilo získávat kurzy až o 15 hal. lepší, oproti kurzovnímu lístku. Tím se tak částečně meziroční ztráta z kurzových rozdílů eliminovala. Pozitivní bylo i to, že volatilita koruny nedosahovala takové úrovně jako v době krize a v průběhu roku došlo k oslabení koruny, čímž se vytvořila zase o něco lepší pozice pro vstup do roku 2012. Z hlediska střednědobého vývoje je však třeba i nadále počítat s posilováním koruny a naším přáním tedy bude, aby toto posilování nebylo příliš rychlé a vyvarovalo se velké volatility, neboť nejenom pro naši společnost, ale i pro drtivou většinu českého průmyslu je velkým ohrožením, protože každé posílení o jednu korunu má negativní dopad do tržeb, přidané hodnoty a zisku naší akciové společnosti ve výši cca 12 mil. Kč. A pokud bude tento trend trvat a Česká republika nebude moci či chtít přijmout EURo, je zcela reálné, že do pěti let se může český průmysl dostat do existenčních potíží. I z tohoto důvodu jsme využívali příslušné instrumenty sloužící k zajištění kurzového rizika, tedy spoty, swapy, forwardové operace i měnové opce. Tyto obchody však byly uzavírány v menší míře oproti minulým rokům, z důvodů, které byly již zmíněny v předchozích odstavcích této zprávy. Společnost i nadále realizovala další opatření v oblasti ochrany proti posilování koruny, která eliminovala ztráty dané vývojem kurzu. Jednalo se zejména o růst podílu nákupu za EURa, a to jak v zahraničí, tak v tuzemsku. Podařilo se prodloužit kupní smlouvu na dodávky elektrické energie s ČEZem, kde je smluvena pevná cena za silovou elektřinu až do roku 2014 s tím, že platby budou probíhat v EURch za fixní kurs. Podobná smlouva je v platnosti i s největším dodavatelem přepravních služeb s firmou CDS a s dodavatelem měděných drátů.

To, že naše společnost je silně proexportně orientovaná, bylo v závěru roku 2011 oceněno v rámci soutěže Exportér roku 2011 vyhlášené Středním podnikatelským stavem pod záštitou premiéra české vlády, Hospodářské komory ČR a České exportní banky, tím, že nám byla udělena cena za 11. místo v rámci celé České republiky v kategorii Nárůst exportu 2009-2010 ve skupině středních exportérů.

Hodnota kurzu Kč/Eur v ČNB k 31. 12. 2011 dosáhla úrovně 25,80. V průběhu 1. Q. roku 2012 však koruna posílila na úroveň 24,80 Kč/Eur, což činí 4 % a je tím výrazně překročen dlouhodobý meziroční průměr posilování koruny vůči euru. Je pravdou, že v tomto období i silně vzrostla volatilita kurzu koruny, což je přičítáno zejména turbulentnímu vývoji ekonomické situace v Řecku a v jihoevropských zemích EMU.

Ve své činnosti v roce 2011 pokračovala i Rada změn. Nadále se zabývala provozními a koncepčními problémy kratšího horizontu. Dlouhodobými a strategickými cíli se zabývá užší vedení Rady změn, které řeší zejména rozhodující koncepční problémy a investičně náročné záležitosti. Jedním z nejdůležitějších úkolů z této oblasti pro rok 2012 je celkové zateplení výrobní budovy a výměna oken, kde očekávané náklady budou 15 mil. Kč. Velmi se vyplatilo výběrové řízení na realizátora investiční akce, kde se nám podařilo oproti rozpočtovému plánu ušetřit 3 mil. Kč. Investiční akce bude placena z pětiletého investičního úvěru, který byl otevřen u UCB. Jednoznačné je, že investice přinese nemalé úspory energií a zároveň se zdá, že se jednalo o jednu z posledních možností na získání dotace, která bude ve výši 6 mil. Kč. Navíc poslední dobou sílí tlaky v poslanecké sněmovně na zavedení energetických pasů budov, což bez zateplení by bylo zcela nemožné získat.

Nyní vás ve stručnosti seznámím s výsledky společnosti za první tři měsíce tohoto roku a důležitými skutečnostmi, které se v tomto období odehrály. Výkony dosáhly hodnoty 115 mil. Kč, což je o 4 % méně, než ve stejném období minulého roku, tržby překročily 111 mil. Kč (+0,3%), přidaná hodnota téměř 62 mil. Kč (- 4,6%), provozní výsledek hospodaření 11 mil. Kč(- 12,7%) a výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl téměř 9,5 mil. Kč (- 15,8%). Osobní náklady dosáhly 47,7 mil. Kč, což oproti stejnému období minulého roku je o 2,3% méně. Vlastní kapitál vzrostl o 0,1%, cizí zdroje vzrostly o 0,5% a bankovní úvěry vzrostly o 3,2%. Výsledky společnosti za první čtvrtletí jsou lepší, než bylo očekáváno na začátku tohoto roku, ale přehnaný optimismus není na místě. I tak lze dnes říci, že společnost má solidně nakročeno do tohoto roku a je připravena na případnou krizi, která je již řadu měsíců očekávána v souvislosti s neuspokojivou ekonomickou situací v Eurozóně.

Co říci závěrem? V roce 2012 bude nutné navázat na strategické úkoly z minulého roku. I nadále bude hlavním cílem, který stanovilo představenstvo naší akciové společnosti pracovat na potenciálu pro budoucnost a zaměřit se především na oblast motorů s vysokou technickou přidanou hodnotou, neboť světové trendy, které potvrdily všechny významné evropské veletrhy v průběhu minulého roku, se zaměřují na zvyšování účinnosti motorů, energetické úspory a aplikace „ušité“ na míru zákazníkovi či řešenému problému. I nadále bude nutné vést obezřetnou nákladovou politiku a v neposlední řadě řešit smysluplně a citlivě obnovování či doplňování potřebných investic. Velmi důležité bude udržet tržby alespoň na úrovni minulého roku, což s přihlédnutím k informacím zejména ze zahraničí se jeví jako nejtěžší úkol. Jenom pro zajímavost uvedu, že náš největší zákazník ebmpapst za 1. Q propadl v tržbách oproti stejnému období minulého roku téměř o 5 mil. Kč – tedy o 13%. Z tohoto důvodu se letošní rok zatím nejeví jako snadné období, ale je třeba k němu hledět se zdravým optimismem. Finanční plán, který vycházel z aktuální situace v prosinci minulého roku byl sestaven tak, aby zajistil i v období očekávané recese prosperitu společnosti. Úkol, který stanovila dozorčí rada – zisk btto ve výši 1 mil. Kč, tak jak tomu bylo i v minulých obdobích, se jeví jako reálný a pokud bude příležitost, tak vše co bude nad rámec tohoto cíle, bude reinvestováno zpět do společnosti, která to zcela určitě po období investičních restrikcí bude potřebovat.

A nyní se vrátím k výsledkům roku 2011. Naše společnost vytvořila zisk před zdaněním ve výši 3 029 775,13 Kč, což po zdanění činí 1 932 264,62 Kč. Představenstvo navrhuje, aby zisk po zdanění byl vypořádán následujícím způsobem:

1. Převést do rezervního fondu zákonný příděl ve výši 97 000,-Kč.
2. Snížit neuhrazenou ztrátu z minulých let o 1 835 264,62 Kč.



**Jednofázový asynchronní motor se stíněným pólem A24N**

# 9. Účetní závěrka za rok 2011 v nezkrácené formě

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

**ATAS elektromotory  
Náchod a.s.**

ke dni **31.12.2011**

IČ

45534543

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

**Bratří Čapků 722  
547 30 Náchod**

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	628 711	-350 923	277 788	270 896
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	473 049	-329 981	143 068	144 200
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	9 679	-8 500	1 179	1 373
	3. Software	007	9 679	-8 500	1 179	1 373
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	456 970	-315 081	141 889	142 827
B. II. 1.	1. Pozemky	014	2 836		2 836	2 836
	2. Stavby	015	127 726	-52 797	74 929	71 620
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	323 976	-262 284	61 692	59 705
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	2 432		2 432	8 152
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	514
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	6 400	-6 400	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	6 400	-6 400	0	0
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	154 978	-20 942	134 036	126 358
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	111 352	-5 594	105 758	102 493
C. I. 1.	1. Materiál	033	29 620	-1 953	27 667	30 555
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	61 518	-855	60 663	53 841
	3. Výrobky	035	19 604	-2 698	16 906	17 572
	5. Zboží	037	345	-88	257	205
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	265		265	320
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	126	0	126	126
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	126		126	126
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	42 227	-15 348	26 879	22 596
C. III. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	38 375	-15 348	23 027	18 935
	6. Stát - daňové pohledávky	054	3 402		3 402	3 245
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	381		381	389
	8. Dohadné účty aktivní	056	68		68	1
	9. Jiné pohledávky	057	1		1	26
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	1 273	0	1 273	1 143
C. IV. 1.	1. Peníze	059	204		204	180
	2. Účty v bankách	060	1 069		1 069	963
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	684	0	684	338
D. I. 1.	1. Náklady příštích období	064	684		684	338



Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	277 788	270 896
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 82 + 85)	068	147 316	145 385
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	146 772	146 772
A. I. 1.	Základní kapitál	070	146 772	146 772
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)	073	173	173
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	173	173
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	2 320	2 272
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	2 320	2 272
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)	082	-3 881	-4 787
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	27 039	27 039
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	084	-30 920	-31 826
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	085	+ 1 932	+ 955
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	130 472	125 511
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	4 458	5 765
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088		1 429
	4. Ostatní rezervy	091	4 458	4 336
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	6 400	5 320
	10. Odložený daňový závazek	102	6 400	5 320
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	47 186	47 895
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	24 700	26 252
	5. Závazky k zaměstnancům	108	12 880	12 604
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	7 220	6 894
	7. Stát - daňové závazky a dotace	110	1 709	1 526
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	111	197	135
	10. Dohadné účty pasivní	113	390	381
	11. Jiné závazky	114	90	103
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)	115	72 428	66 531
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	9 654	26 239
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	117	62 774	40 292

Zpracováno v souladu s vyhláškou

č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

ke dni **31.12.2011**

IČ

45534543

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

**ATAS elektromotory  
Náchod a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

**Bratři Čapků 722  
547 30 Náchod**

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	767	797
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	389	430
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	378	367
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	432 461	399 824
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	417 544	390 574
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	8 218	652
3.	Aktivace	07	6 699	8 598
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	203 526	188 213
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	155 255	136 259
B. 2.	Služby	10	48 271	51 954
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	229 313	211 978
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	210 211	191 527
C. 1.	Mzdové náklady	13	155 520	141 288
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	804	804
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	52 645	48 057
C. 4.	Sociální náklady	16	1 242	1 378
D.	Daně a poplatky	17	260	252
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	12 464	11 541
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	4 535	4 934
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	126	19
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	4 409	4 915
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	5 119	4 476
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	80	
F. 2.	Prodaný materiál	24	5 039	4 476
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-910	2 841
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	6 713	4 041
H.	Ostatní provozní náklady	27	7 617	3 606
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	30	5 800	6 710

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
X.	Výnosové úroky	42	5	2
N.	Nákladové úroky	43	1 623	2 274
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	4 423	2 793
O.	Ostatní finanční náklady	45	5 575	6 168
*	Finanční výsledek hospodaření [(f. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (-47)]	48	-2 770	-5 647
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (f. 50 + 51)	49	1 098	108
Q. 1.	- splatná	50	17	5
Q. 2.	- odložená	51	1 081	103
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (f. 30 + 48 - 49)	52	1 932	955
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (f. 52 + 58 - 59)	60	+ 1 932	+ 955
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (f. 30 + 48 + 53 - 54)	61	+ 3 030	+ 1 063

**ATAS elektromotory Náchod a.s.**  
**Přehled o peněžních tocích (cash flow) za rok 2011**

Číslo	Označení	Text	Rok 2011	Rok 2010
1	P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 143	6 626
3	Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	3 030	1 063
4	A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	13 244	16 369
5	A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	12 464	11 541
6	A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	-793	2 575
7	A.1.3.	Zisk z prodeje stálých aktiv	-47	-19
9	A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	1 620	2 272
11	A.*	Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim.položk	16 274	17 432
12	A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	20 809	-11 848
13	A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-2 825	-1 607
14	A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	28 241	-4 596
15	A.2.3.	Změna stavu zásob	-4 607	-5 645
17	A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	37 083	5 584
18	A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-1 623	-2 274
19	A.4.	Přijaté úroky	4	2
20	A.5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	12	8
22	A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	35 476	3 320
24	B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-11 267	-4 707
25	B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	126	19
27	B.4	Splátky investičních úvěrů	-4 205	-4 115
28	B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-15 346	-8 803
30	C.1.	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	-20 000	0
38	C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-20 000	0
39	F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	130	-5 483
40	R.	Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	1 273	1 143

# **Příloha k roční účetní závěrce zpracované za rok 2011 v ATAS elektromotory Náchod a.s.**

## I. Obecné údaje o účetní jednotce

### **a. Popis účetní jednotky**

Název: ATAS elektromotory Náchod a.s.  
Sídlo: Náchod, Bratří Čapků 722  
Právní forma: akciová společnost  
ISIN: CS0005028257  
Zapsáno u: Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 603  
IČ: 45534543  
DIČ: CZ45534543

#### *Předmět podnikání:*

- Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
- Projektování elektrických zařízení
- Nástrojářství
- Činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- Specializovaný maloobchod
- Testování, měření a analýzy
- Příprava a vypracování technických návrhů
- Výroba strojů a zařízení pro určitá hospodářská odvětví
- Zámečnictví
- Kovoobráběčství
- Slévárnictví
- Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd

*Rozvahový den:* 31.12.2011

*Datum sestavení účetní závěrky:* 10.4.2012

*Datum vzniku společnosti :* 1.5.1992

*Společníci / akcionáři s podílem na základním kapitálu účetní jednotky větším než 20% - stav k 31.12.2011:*

W.Plinta Stuttgart GmbH	25,005 %
ebm Beteiligungs GmbH	22,748 %

Výše uvedené osoby nejednají ve vzájemné shodě. Proto společnost není povinna sestavovat zprávu o vztazích.

ATAS elektromotory Náchod a.s. není součástí konsolidačního celku a proto nezpracovává konsolidovanou účetní závěrku.

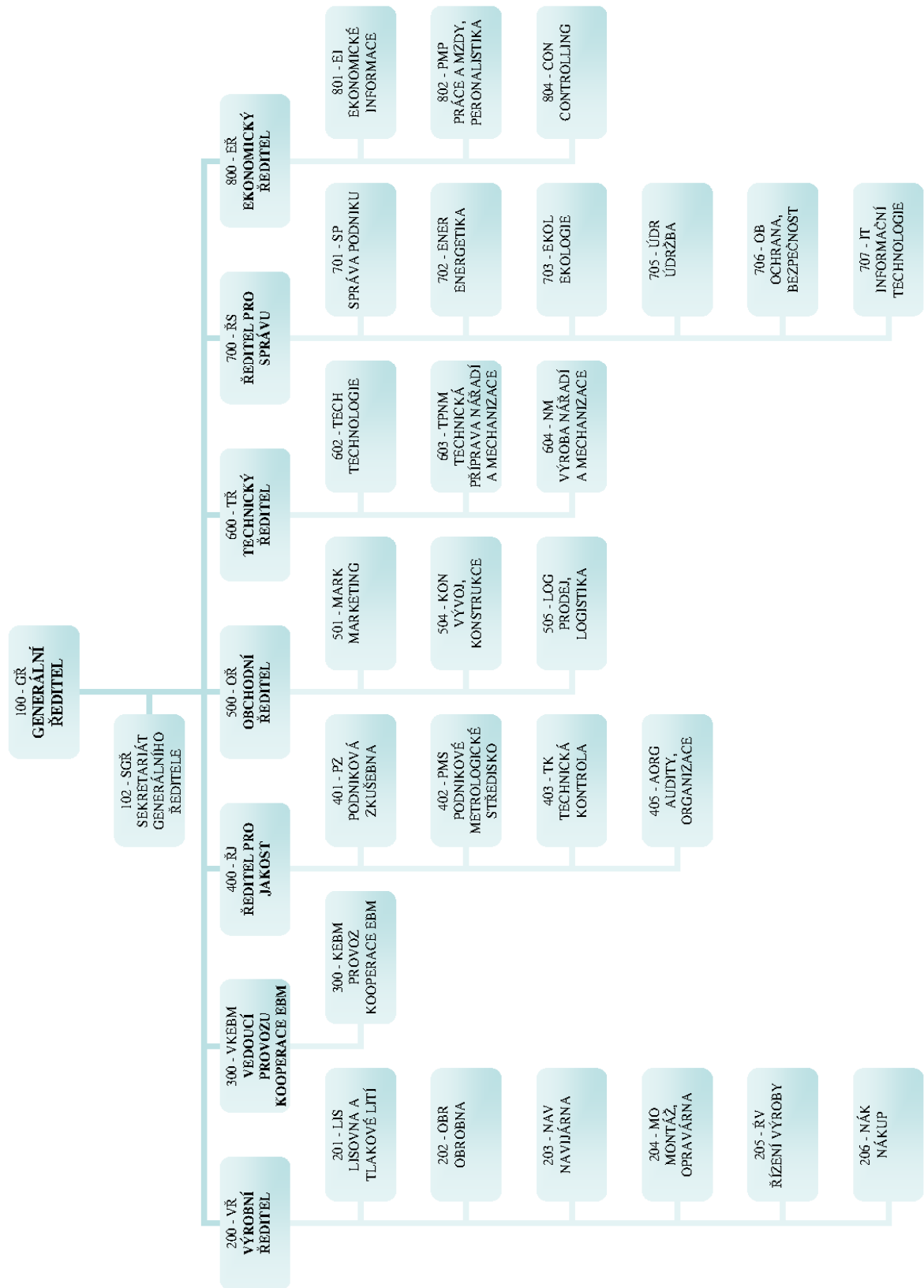
#### *Popis změn a dodatků provedených v uplynulém účetním období v obchodním rejstříku:*

V uplynulém účetním období roku 2011 došlo k těmto změnám a dodatkům v obchodním rejstříku:  
Statutární orgán – dozorčí rada:

- Josef Čepelka, člen dozorčí rady, den zániku členství v dozorčí radě 14. července 2011
- Ing. Milan Horochovský, den vznik členství v dozorčí radě 14. července 2011

Uvedené změny vyplývají z voleb člena dozorčí rady voleného zaměstnanci společnosti, které se konaly dne 14. července 2011.

Obr. 1: Organizační schéma společnosti platné k 31.12.2011



## Organizace a struktura společnosti

Akciová společnost se člení horizontálně na organizační celky vyššího řádu – úseky, provozy. Tyto se dále vertikálně člení na organizační celky nižšího řádu – útvary (oddělení, dílny). Firma je rozdělena na 8 úseků (příp. provozů). Jsou to: úsek generálního ředitele, výrobní úsek, provoz kooperace EBM, úsek řízení jakosti, obchodní úsek, technický úsek, správní úsek a ekonomický úsek. (viz. organizační schéma., obr. 1) .

### Statutární a kontrolní orgány (k 31.12.2011)

Statutární orgán	Jméno a příjmení člena	Funkce	Poznámka
Představenstvo	Ing. Otto Daněk	předseda	
	Jaroslav Chmelař	místopředseda	
	Ing. Ivana Čimerová	členka	
	Ing. Josef Kůst	člen	
Dozorčí rada	Ing. Ludmila Kuldová	předsedkyně	
	Thomas Siegfried Wagner	místopředseda	
	Ing. Milan Horochovský	člen	zvolený zaměstnanci (od 14.7.2011)

Společnost zastupuje představenstvo jako celek nebo dva členové představenstva společně

Pozn. : Ing. Milan Horochovský je členem dozorčí rady zvoleným zaměstnanci od 14.7.2011, do 14.7.2011 vykonával funkci člena dozorčí rady pan Josef Čepelka (viz str. 2 Popis změn a dodatků provedených v uplynulém účetním období v obchodním rejstříku)

### b. Další údaje

- Účetní jednotka nemá větší než 20% podíl na základním kapitálu jiných obchodních společností.
- Základní údaje o zaměstnancích

	Celkem v r. 2011	Z toho: řídicích pracovníků	Celkem v r. 2010	Z toho: řídicích pracovníků
Prům. počet zaměstnanců (přep.)	782	28	747	29
Osobní náklady celkem (tis. CZK)	210 211	23 261	191 527	22 845
Mzdové náklady celkem (tis. CZK)	155 520	16 328	141 288	15 669
Odměny členům statutárních a kontrolních orgánů a.s. (tis. CZK)	804	506	804	456
z toho: zaměstnanci (tis. CZK)	506	506	456	456
ostatní členové (tis. CZK)	298	0	348	0

Za řídicí pracovníky jsou považováni vedoucí I. a II. okruhu (I. okruh – generální ředitel, vedoucí provozů a úseků přímo podřízených generálnímu řediteli, II. okruh – vedoucí oddělení a dílen přímo podřízené vedoucím úseků a provozů, příp. generálnímu řediteli), celkem 28 řídicích pracovníků.

- 2 služební automobily pro potřeby managementu firmy jsou používány i k osobním účelům a majetkový prospěch je zdaňován dle zákona o daních z příjmů

## II. Informace o účetních metodách a obecných účetních zásadách

Účetní závěrka je sestavena dle příslušné legislativy platné v České republice, zejména pak podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších novel, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, českých účetních standardů pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., daňových zákonů, aj.

## A. Dlouhodobý nehmotný majetek

Je tvořen nakoupeným počítačovým softwarem. Za nehmotná aktiva jsou považovány takové položky, jejichž doba životnosti přesahuje 1 rok a pořizovací hodnota je vyšší než 60 tis. CZK. Nehmotná aktiva jsou vykazována v pořizovacích cenách snížených o oprávk. Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti dle organizační směrnice (dále jen "OS") č. 207.

## B. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je prvotně zaznamenáván v pořizovací ceně a je s výjimkou pozemků odepisován, jak je uvedeno níže. Pořizovací cena této složky aktiv zahrnuje veškeré složky, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek hmotných aktiv do stavu umožňujícího předpokládané použití. Výdaje na opravu a údržbu jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku a tedy nevstupují do pořizovací hodnoty aktiva. Do dlouhodobých aktiv jsou zařazovány samostatné movité věci a soubory movitých věcí, jejichž pořizovací cena je větší než 40 tis. CZK a doba životnosti delší než 1 rok. Majetek, který nesplňuje tato kritéria, je účtován do spotřeby (účty 501XXX). Výjimku tvoří výpočetní technika (počítače, monitory a tiskárny), která je považována za dlouhodobé aktivum již od pořizovací ceny 2 tis. CZK a jejichž doba životnosti je delší než 1 rok. U nemovitostí je podmínkou jen doba životnosti delší než 1 rok.

Dlouhodobý hmotný majetek, který je vyřazen z evidence, je z rozvahy odúčtován spolu s oprávkami vztahujícími se k tomuto majetku. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou součástí provozního výsledku hospodaření a vstupují tedy do výsledku hospodaření z běžné činnosti. Dle povahy operací jsou uvedeny v provozních nákladech nebo výnosech.

Nakupovaný dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovací cenou včetně vedlejších a doprovodných nákladů. Dlouhodobý hmotný majetek, který byl pořízen ve vlastní režii, je oceňován ve vlastních nákladech včetně výrobní režie. Jedná se zejména o speciální nářadí dlouhodobého charakteru, které je považováno za dlouhodobé aktivum již od pořizovací hodnoty 15 tis. CZK a jehož doba životnosti je více než 1 rok.

Budovy, stroje a zařízení jsou odepisovány rovnoměrně počínaje měsícem jejich uvedení do užívání dle OS č. 207. Zůstatková hodnota a doba životnosti těchto aktiv je určována jednotlivě dle posouzení jejich využití a je každoročně aktualizována a přehodnocována.

Dále tato kategorie obsahuje některé položky dlouhodobého majetku, které nejsou součástí výše uvedených kategorií, např. poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý majetek. Tyto položky jsou oceňovány ve jmenovité hodnotě, resp. v pořizovací ceně. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek v cizí měně (pokud mají ke konci účetního období zůstatek) jsou přepočítány na CZK dle kurzu ČNB platného k 31.12.

## C. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek je oceňován v pořizovací ceně. Společnost eviduje v této položce menšinový podíl ve společnosti VELTECH s.r.o. Praha, netto hodnota v CZK je však nulová (viz Kapitola III., bod 1, odstavec c) Dlouhodobý finanční majetek).

## D. Zásoby

Kategorie zásob zahrnuje materiál, nedokončenou výrobu, výrobky ve vlastní režii, zboží určené k dalšímu prodeji a poskytnuté zálohy na zásoby. Nakupované zásoby materiálu jsou oceňovány skutečnými nákupními cenami, které jsou použity i pro ocenění materiálu v nedokončené výrobě. Cena je stanovena včetně nákladů s pořízením souvisejících.

Zásoby ve vlastní režii (nedokončená výroba a hotové výrobky) jsou oceňovány vlastními náklady (přímé náklady a výrobní režie). Přímými náklady jsou přímý materiál, přímé mzdy a ostatní přímé náklady. Výdeje materiálu a nedokončené výroby jsou oceňovány průměrnými cenami, výdej hotových výrobků a zboží pak dle metody FIFO. Přímo do spotřeby je účtován režijní materiál k výrobním účelům, paliva, pohonné hmoty, energie, kancelářské potřeby, aj. K vedlejším pořizovacím nákladům, které jsou zahrnovány do pořizovacích cen nakupovaných zásob, patří náklady na přepravu a clo.

Poskytnuté zálohy na zásoby jsou oceňovány jmenovitou hodnotou, v případě pořízení v cizí měně je zůstatek přepočítán na CZK dle kurzu ČNB platného k 31.12.

#### E. Dlouhodobé pohledávky

Obsahem této kategorie jsou dlouhodobé poskytnuté zálohy, které jsou oceňovány jmenovitou hodnotou.

#### F. Krátkodobé pohledávky

V této kategorii jsou obsaženy pohledávky z obchodních vztahů, daňové pohledávky (aktivní zůstatky daňových účtů), ostatní poskytnuté zálohy, dohadné účty aktivní a jiné pohledávky.

Pohledávky z obchodních vztahů jsou vykazovány ve jmenovité hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Další položky jsou oceňovány rovněž ve jmenovité hodnotě.

#### G. Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek je tvořen pokladní hotovostí a penězi na bankovních účtech. Je oceňován jmenovitou hodnotou. Zůstatky na bankovních účtech jsou očištěny o záporné zůstatky na kontokorentních účtech, které jsou pak zachycovány v rozvaze v položce krátkodobé úvěry.

#### H. Časové rozlišení

Tato kategorie obsahuje položky nákladů a příjmů příštího období. Položky jsou oceňovány ve jmenovité hodnotě.

#### I. Vlastní kapitál

Vlastní kapitál je tvořen základním kapitálem, kapitálovými fondy, rezervním fondem, výsledky hospodaření minulých let a výsledkem hospodaření běžného účetního období.

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu je v kompetenci valné hromady společnosti a vykazuje se jako změna základního kapitálu. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžními či nepeněžními vklady nad hodnotu základního kapitálu, bezplatným nabytím majetku při přecenění pozemku a fondem reálné hodnoty derivátových obchodů s cizí měnou. Reálné hodnoty derivátů jsou v rozvaze vykazovány v dlouhodobých nebo krátkodobých pohledávkách, resp. závazcích a oceňovací rozdíly jsou součástí položky fondy.

Společnost je povinna vytvářet rezervní fond v roce, kdy poprvé dosáhne zisku, ve výši 20% čistého zisku, ne však výše než 10% základního kapitálu. Pokud společnost vygeneruje v běžném roce čistý zisk, doplňuje rezervní fond ve výši minimálně 5% z čistého zisku až do okamžiku, kdy je dosaženo výše rezervního fondu na úrovni 20% základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje lze použít jen k úhradě ztráty.

#### J. Cizí zdroje

Součástí cizích zdrojů společnosti jsou rezervy, dlouhodobé závazky, krátkodobé závazky a bankovní úvěry a výpomoci.

- Rezervy

V souladu s principem opatrnosti tvoří společnost, dle § 25, odst. 3 a § 26, odst. 3 Zákona o účetnictví, vedle odpisů majetku a opravných položek i rezervy na rizika a ztráty.

Na základě zhodnocení technického stavu jednotlivých položek hmotného majetku je vytvářena rezerva na opravu dlouhodobého hmotného majetku (v roce 2011 však vytvořena nebyla). Na krytí dalších ztrát a rizik byly v roce 2011 vytvořeny rezervy na provize, a náhrady za nevyčerpanou dovolenou včetně sociálního a zdravotního pojištění k nevyplaceným položkám.



- Dlouhodobé závazky

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou uvedenou v účetní závěrce. Odložená daň je vypočtená s použitím schválených daňových sazeb a právních ustanovení, která budou účinná v době, kdy dojde k realizaci aktiva nebo k vyrovnání závazku. Odložená daň se zjišťuje ze všech přechodných rozdílů, které vznikají z rozdílného účetního a daňového pohledu na položky zachycené v účetnictví, tj. nejen mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku odepisovaného, ale i dalších rozdílů (například opravné položky k zásobám, opravné položky k pohledávkám, rezervy tvořené nad rámec příslušných zákonů, při nerealizované ztrátě z předchozích let). Odložená daň je součástí dlouhodobých závazků.

Součástí dlouhodobých závazků může být i závazek z přecenění derivátových obchodů s cizí měnou se sjednanou splatností delší než 1 rok.

- Krátkodobé závazky

Součástí krátkodobých závazků jsou závazky z obchodních vztahů, závazky k zaměstnancům, závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění, daňové závazky a dotace, krátkodobé přijaté zálohy režijního charakteru, dohadné účty pasivní a jiné závazky. Mezi jinými závazky mohou být i závazky z přecenění derivátových obchodů s cizí měnou se sjednanou splatností kratší než 1 rok. Krátkodobé závazky jsou oceňovány jmenovitou hodnotou.

- Bankovní úvěry a výpomoci

Úvěry jsou vykazovány v přijaté protihodnotě bez transakčních nákladů. Úvěry jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky, pokud společnost nemá povinnost splatit je za více než 12 měsíců. Jako krátkodobé závazky jsou klasifikovány také části dlouhodobých úvěrů, jejichž splatnost činí k rozvahovému dni maximálně 12 měsíců. Pokud společnost má povinnost splatit je do doby více než 12 měsíců, jsou součástí dlouhodobých závazků jako dlouhodobé úvěry. Úroky z úvěrů jsou účtovány přímo do nákladů.

#### K. Časové rozlišení

V této kategorii se objevují položky výdajů nebo výnosů příštích období. Společnost nezaznamenala v roce 2011 ani v předchozím období žádné hodnoty na příslušných řádcích.

#### L. Snížení hodnoty aktiv

Když dojde k událostem či změnám, které naznačují nebo mohou způsobit, že účetní zůstatková hodnota může převýšit zpětně získatelnou hodnotu aktiva, je prověřováno, zda nedošlo ke snížení hodnoty majetku. Pokud tomu tak je, společnost tvoří opravné položky, které toto snížení zohledňují. Výše opravných položek k pohledávkám byla stanovena na základě rozboru lhůt splatností, informací o právních aspektech dalšího vymáhání pohledávek – vše v souladu s principem opatrnosti a s ohledem na dosažení věrného a poctivého obrazu finanční situace společnosti. K pohledávkám se splatnými do konce roku 2010 byly vytvořeny opravné položky v plném rozsahu, k pohledávkám splatným v roce 2011 pak v minimální výši 50% s přihlédnutím k jejich bonitě. Opravné položky k zásobám materiálu, hotových výrobků, náhradních dílů a zboží jsou tvořeny na základě rozboru jejich obrátkovosti a dalšího využití.

## M. Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy jsou vykazovány bez daně z přidané hodnoty. Provozní výnosy se vykazují v účetní závěrce v okamžiku uskutečnění výnosu a jsou vykazovány na následující bázi:

1. Tržby za prodej zboží
2. Výkony
3. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu
4. Ostatní provozní výnosy

Náklady jsou rovněž vykazovány v okamžiku uskutečnění nákladu bez daně z přidané hodnoty. Provozní náklady jsou vykazovány na následující bázi:

1. Náklady vynaložené na prodané zboží
2. Výkonová spotřeba
3. Osobní náklady
4. Daně a poplatky
5. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku
6. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu
7. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti
8. Ostatní provozní náklady

Rozdíl mezi provozními výnosy a provozními náklady představuje provozní výsledek hospodaření. Rozdíl mezi finanční výnosy a finančními náklady tvoří finanční výsledek hospodaření. Finanční náklady představují nákladové úroky a jiné finanční náklady (zejména kurzové ztráty), finanční výnosy pak výnosové úroky a ostatní finanční výnosy (zejména kurzové zisky). Součtem provozního a finančního výsledku hospodaření a odpočtem daně z příjmu splatné i odložené získáme výsledek hospodaření za běžnou činnost. Ten je dále upraven o mimořádné položky (mimořádný výsledek hospodaření), resp. o daň z příjmu za mimořádnou činnost splatnou i odloženou.

Agregací výsledku hospodaření za běžnou činnost a mimořádného výsledku hospodaření získáme výsledek hospodaření za účetní období.

## N. Kurzová politika

Hlavní (bilanční) měnou je CZK. Společnost používala v r. 2011 pro přepočet údajů v cizích měnách na bilanční měnu CZK pevný kurz. Tento kurz byl stanoven na každý kalendářní měsíc a vycházel z výpisu platného kurzovního lístku ČNB vždy k prvnímu pracovnímu dni daného měsíce. Pro přepočet majetku a závazků na konci účetního období používá společnost kurz ČNB k poslednímu obchodnímu dni v kalendářním roce. Kurzové rozdíly jsou vykazovány výsledkově v době jejich vzniku, minimálně 1x za měsíc.

## O. Kritické účetní odhady

Společnost provádí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Ze své podstaty se účetní odhady pouze zřídka budou rovnat skutečným výsledkům. Odhady a předpoklady jsou průběžně ohodnocovány a vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, včetně odhadů budoucích událostí, které jsou s ohledem na okolnosti rozumné.

## P. Zajištění kurzových obchodů

Společnost neměla k 31.12.2011 ani do okamžiku sestavení roční účetní závěrky uzavřené smlouvy o zajišťovacích derivátech, které by byly sjednány za účelem řízení měnového rizika aktiv a závazků a splňují kritéria pro zajišťovací účetnictví.

## Q. Transakce mezi spřízněnými stranami

Společnost zveřejňuje údaje o transakcích mezi spřízněnými osobami. Firma W.Plinta Stuttgart GmbH vlastnila k 31.12.2011 25,00 % akcií společnosti ATAS elektromotory Náchod a.s. S touto firmou uzavřela společnost ATAS elektromotory Náchod a.s. v r. 1993 Smlouvu o obchodním zastoupení, která je aktualizována příslušnými dodatky. Na základě této smlouvy a jejich aktuálních dodatků

zajistila jmenovaná firma svojí činností v roce 2011 uzavření obchodů na prodej výrobků firmy ATAS elektromotory Náchod a.s. v hodnotě 5 123 tis. EUR a 1 375 tis. CZK. Z této aktivity přináležejí firmě W.Plinta Stuttgart GmbH provize v průměrné výši 4,81 %. Mezi společnostmi ebm Beteiligungs GmbH, která se podílí na hlasovacích právech 22,75 % a společností ATAS elektromotory Náchod a.s. neproběhly žádné transakce.

Žádné transakce nebyly v r. 2011 uskutečněny s členy představenstva, dozorčí rady, vrcholovými řídicími pracovníky ani s blízkými členy rodin těchto jednotlivců.

#### R. Další skutečnosti

Majetek v reprodukční pořizovací ceně v průběhu účetního období pořízen nebyl.

### III. Doplnující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty

#### 1. Dlouhodobý majetek

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Druh majetku	Pořizovací cena v tis. CZK k 31.12.2011	Oprávký v tis. CZK k 31.12.2011	<b>Netto hodnota v tis. CZK k 31.12.2011</b>	Pořizovací cena v tis. CZK k 31.12.2010	Oprávký v tis. CZK k 31.12.2010	<b>Netto hodnota v tis. CZK k 31.12.2010</b>
Software	9 679	-8 500	<b>1 179</b>	9 249	-7 876	<b>1 373</b>

##### b) Dlouhodobý hmotný majetek

Druh majetku	Pořizovací cena v tis. CZK k 31.12.2011	Oprávký v tis. CZK k 31.12.2011	<b>Netto hodnota v tis. CZK k 31.12.2011</b>	Pořizovací cena v tis. CZK k 31.12.2010	Oprávký v tis. CZK k 31.12.2010	<b>Netto hodnota v tis. CZK k 31.12.2010</b>
Pozemky	2 836	0	<b>2 836</b>	2 836	0	<b>2 836</b>
Stavby	127 726	-52 797	<b>74 929</b>	121 425	-49 805	<b>71 620</b>
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	323 976	-262 284	<b>61 692</b>	316 595	-256 890	<b>59 705</b>
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 432	0	<b>2 432</b>	8 152	0	<b>8 152</b>
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý	0	0	<b>0</b>	514	0	<b>514</b>
<b>Celkem</b>	<b>456 970</b>	<b>-315 081</b>	<b>141 889</b>	<b>449 522</b>	<b>-306 695</b>	<b>142 827</b>

#### Přehled nejdůležitějších přírůstků a úbytků dlouhodobého majetku v roce 2011

Typ dlouhodobého majetku	Přírůstky (poř. cena)	Úbytky (poř. cena)	Úbytky (zůst. cena)
Budovy a stavby	6 301	0	0
Stroje, přístroje, zařízení, apod.	7 774	1 442	47
Speciální nářadí ve výdejních	3 140	2 091	33
Software	430	0	0
<b>Celkem</b>	<b>17 645</b>	<b>3 533</b>	<b>80</b>

Přírůstky – zařazení, technická zhodnocení

Úbytky – vyřazení

#### Zařazení strojů, přístrojů, zařízení a softwaru v r. 2011

TM	Název majetku	Požiz. hod. v tis. CZK	Typ pohybu
HM1	Obrobná, nástrojárna, údržba	6 301	Technické zhodnocení
<i>HM1</i>	<i>Celkem</i>	<i>6 301</i>	
HM3	Klimatizace MIDEA	43	Počáteční stav
HM3	Ostatní	57	Počáteční stav
<i>HM3</i>	<i>Celkem</i>	<i>100</i>	
HM4	Navíječka STATOMAT A2	2 593	Počáteční stav
HM4	CNC soustruh HAAS ST-20SS	1 268	Počáteční stav
HM4	Poloautomat na obrábění rotoru	1 001	Počáteční stav
HM4	CNC 3D měřicí stroj WENZEL	933	Počáteční stav

<b>TM</b>	<b>Název majetku</b>	<b>Pořiz. hod. v tis. CZK</b>	<b>Typ pohybu</b>
HM4	Lis krimpovací ACS 2000	143	Počáteční stav
HM4	Ostatní	75	Počáteční stav
<i>HM4</i>	<i>Celkem</i>	<i>6 013</i>	
HM5	Kopírka DEVELOP	65	Počáteční stav
HM5	Výpočetní technika - PC, monitory, ap.	697	Počáteční stav
<i>HM5</i>	<i>Celkem</i>	<i>762</i>	
HM6	Automobil osobní Honda Accord	849	Počáteční stav
HM6	Vozík vysokozdvizný EURO lift EMS-E1000	50	Počáteční stav
<i>HM6</i>	<i>Celkem</i>	<i>899</i>	
<b>HM</b>	<b>Celkem</b>	<b>14 075</b>	
NM1	SolidCAM Mill 3D premium	230	Počáteční stav
NM1	Software HELIOS ORANGE	200	Technické zhodnocení
<b>NM1</b>	<b>Software celkem</b>	<b>430</b>	
<b>SPI</b>	<b>Speciální nářadí ve výdejnách</b>	<b>3 140</b>	
<b>Celkem</b>		<b>17 645</b>	

Pozn.:

Technické zhodnocení budovy (HM1) – modernizace vytápěcího systému

Technická zhodnocení softwaru – jednalo se o upgradu informačního systému HELIOS ORANGE

Vyřazení strojů, přístrojů, zařízení a softwaru r. 2011

<b>Třída</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>Pořiz. hod. v tis. CZK</b>	<b>Zůstat. hod. v tis. CZK</b>
HM3	Adsorbér AMOR AM 200	246	0
HM3	Klimatizace HITACHI	91	11
<i>HM3</i>	<i>Celkem</i>	<i>337</i>	<i>11</i>
HM4	Automat na narážení hřidelí	384	0
HM4	Zařízení ultrafiltrační	250	2
HM4	Navíječka STATOMAT M1/2	76	34
<i>HM4</i>	<i>Celkem</i>	<i>710</i>	<i>36</i>
HM5	Počítač COMFOR INTEGRA 9000i850	64	0
HM5	Počítač AT 486	55	0
HM5	Počítač PC 486	51	0
HM5	Ostatní výpočetní technika	194	0
<i>HM5</i>	<i>Celkem</i>	<i>364</i>	<i>0</i>
HM7	Televizor barevný 2 ks	30	0
<i>HM7</i>	<i>Celkem</i>	<i>30</i>	<i>0</i>
<b>HM</b>	<b>Celkem</b>	<b>1 441</b>	<b>47</b>
SPI	Lisovací nástroj na segment magnetu	568	0
SPI	Nýtovadlo rotorového svazku	219	0
SPI	Forma rotorového svazku	168	0
SPI	Forma držáku	157	0
SPI	Tvarování hlavy vinutí	124	0
SPI	Ostatní	856	33
<b>SPI</b>	<b>Celkem</b>	<b>2 092</b>	<b>33</b>
<b>Celkem</b>		<b>3 533</b>	<b>80</b>

Souhrnný popis nemovitostí vlastněných společností k 31.12.2011

<b>Oblast</b>	<b>stavby v pořiz. hodnotě v tis. CZK</b>	<b>pozemky výměra tis. m<sup>2</sup></b>	<b>pozemky ocenění tis. CZK</b>
<b>Náchod</b>	<b>127 726</b>	<b>36</b>	<b>2 836</b>
<b>z toho: Budovy</b>	<b>117 654</b>		

<b>Oblast</b>	<b>stavby v pořiz. hodnotě v tis. CZK</b>	<b>pozemky výměra tis. m<sup>2</sup></b>	<b>pozemky ocenění tis. CZK</b>
<i>Obrobna, Nástrojárna, Údržba</i>	<b>31 491</b>		
<i>Budova Lisovny "Ostrov"</i>	<b>25 477</b>		
<i>Hlavní výrobní budova - 4.podlaž.</i>	<b>24 141</b>		
<i>Výrobní budova "Ostrov"</i>	<b>10 972</b>		
<i>Hala – sklad železa</i>	<b>8 185</b>		
<i>Garáže a příslušenství</i>	<b>5 272</b>		
<i>Administrativní budova</i>	<b>4 690</b>		
<i>Výpočetní středisko</i>	<b>3 995</b>		
<i>Ostatní budovy</i>	<b>3 431</b>		
<b>Ost. stavby</b>	<b>10 072</b>		

### Soupis nejvýznamnějších strojů a zařízení k 31.12.2011

<b>Třída</b>	<b>Název</b>	<b>Poř. hodnota v tis. CZK</b>	<b>Umístění</b>	<b>Datum zařazení</b>	<b>Životnost</b>
HM3	Plošina zabíhací patrová	360	Náchod	4/2007	15 let
HM3	Plošina zabíhací patrová	359	Náchod	3/2007	15 let
HM3	Plošina zabíhací patrová	317	Náchod	8/2006	15 let
HM4	Weiler obráběcí centrum	6 856	Náchod	8/1996	20 let
HM4	Automat dlouhotočný DECO 26a	5 857	Náchod	3/2006	15 let
HM4	CNC soustruh MAZAK QTNX200II	4 943	Náchod	6/2007	15 let
HM4	Centrum obráběcí vertikální MCFV 1060	3 421	Náchod	5/2007	12,5 let
HM4	Zařízení odmašťovací	3 244	Náchod	3/2008	12,5 let
HM4	Navíječka STATOMAT A2	3 193	Náchod	5/2005	20 let
HM4	Hloubicí stroj SODICK	3 065	Náchod	10/2004	19 let
HM4	Soustruh CNC – MAZAK QTN 200	2 870	Náchod	5/2004	17 let
HM4	Navíječka STATOMAT A2	2 593	Náchod	12/2011	12,5 let
HM4	Soustruh MAZAK 100 II	2 534	Náchod	3/2007	15 let
HM4	Lis hydraulický stříkací	2 290	Náchod	11/1997	20 let
HM4	Lis hydraulický stříkací	2 289	Náchod	11/1997	21 let
HM5	Měřič charakteristik motorů	1 027	Náchod	12/2005	10 let
HM5	Popisovač laserový TROTEC	998	Náchod	12/2007	8 let
HM5	Stator test systém S2004	853	Náchod	5/2006	12,5 let
HM5	Server AC Mercury 8602U-R	640	Náchod	7/2002	10,5 let
HM5	Vyvažovačka CEMB	636	Náchod	8/2004	18 let
HM5	Zařízení pro měření motorů K.-II	560	Náchod	1/2006	10 let
HM6	Vozík vysokozdvíhový DV 25A	1 006	Náchod	12/1997	16 let
HM6	Jeřáb mostový	911	Náchod	2/1998	22 let
HM6	Automobil osobní Honda Accord	849	Náchod	5/2011	7 let
HM6	Automobil osobní Škoda Octavia kombi	810	Náchod	11/2005	11 let
HM6	Automobil užitkový VW Transporter	711	Náchod	6/2004	11 let
HM6	Jeřáb mostový	702	Náchod	2/1998	22 let

### Přehled položek finančního pronájmu

Společnost neevidovala v k 31.12.2011, resp. k 31.12.2010 žádné položky z titulu finančního pronájmu

c) *Dlouhodobý finanční majetek*

Druh fin. majetku	Pořizovací	Oprávkový v tis.	<b>Netto hodnota</b>	Pořizovací	Oprávkový v tis.	<b>Netto hodnota</b>
	cena v tis.	CZK k	<b>v tis. CZK k</b>	cena v tis.	CZK k	<b>v tis. CZK k</b>
	31.12.2011	31.12.2011	<b>31.12.2011</b>	31.12.2010	31.12.2010	<b>31.12.2010</b>
Realizovatelné cenné papíry a podíly - Veltech - výroba a.s.	6 400	- 6 400	<b>0</b>	6 400	- 6 400	<b>0</b>

Od března r. 1995 vlastní společnost 1 280 ks cenných papírů a podílů Veltech – výroba a.s. V souladu s principem opatrnosti byla v letech 1997 až 1999 vytvořena účetní opravná položka v plné výši.

**2. Oběžná aktiva**

a) *Zásoby*

Položka	Stav k 31.12.2011			Stav k 31.12.2010		
	Brutto	Brutto	Brutto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	29 620	-1 953	<b>27 667</b>	31 645	-1 090	<b>30 555</b>
Nedokončená výroba	61 518	-855	<b>60 663</b>	54 603	-762	<b>53 841</b>
Výrobky	19 604	-2 698	<b>16 906</b>	19 832	-2 260	<b>17 572</b>
Zboží	345	-88	<b>257</b>	346	-141	<b>205</b>
Poskytnuté zálohy na zásoby	265	0	<b>265</b>	320	0	<b>320</b>
<b>Celkem</b>	<b>111 352</b>	<b>-5 594</b>	<b>105 758</b>	<b>106 746</b>	<b>-4 253</b>	<b>102 493</b>

b) *Dlouhodobé pohledávky*

Položka	Stav k 31.12.2011			Stav k 31.12.2010		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	126	0	<b>126</b>	126	0	<b>126</b>
Jiné pohledávky	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Celkem</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>126</b>

c) *Krátkodobé pohledávky*

Položka	Stav k 31.12.2011			Stav k 31.12.2010		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Pohledávky z obchodních vztahů	38 375	-15 348	<b>23 027</b>	35 110	-16 175	<b>18 935</b>
Stát – daňové pohledávky	3 402	0	<b>3 402</b>	3 245	0	<b>3 245</b>
Krátkodobé poskytnuté zálohy	381	0	<b>381</b>	389	0	<b>389</b>
Dohadné účty aktivní	68	0	<b>68</b>	1	0	<b>1</b>
Jiné pohledávky	1	0	<b>1</b>	26	0	<b>26</b>
<b>Celkem</b>	<b>42 227</b>	<b>-15 348</b>	<b>26 879</b>	<b>38 771</b>	<b>-16 175</b>	<b>22 596</b>

Pohledávky z obchodních vztahů

Položka	Stav k 31.12.2011			Stav k 31.12.2010		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	38 375	-15 348	<b>23 027</b>	35 110	-13 976	<b>19 534</b>
Pohledávky ve lhůtě splatnosti	15 152	0	<b>15 152</b>	14 837		<b>11 103</b>
Pohledávky po lhůtě splatnosti	23 223	-15 348	<b>7 875</b>	20 273	-13 976	<b>8 431</b>

	Stav k 31.12.2011			Stav k 31.12.2010		
z toho: do 30 dnů po spl.	6 730	0	<b>6 730</b>	5 651	0	<b>6 385</b>
31 až 60 dnů po spl.	1 816	-895	<b>921</b>	762	0	<b>511</b>
61 až 90 dnů po spl.	1 361	-1361	<b>0</b>	316	0	<b>347</b>
91 až 180 dnů po spl.	430	-430	<b>0</b>	0	0	<b>479</b>
nad 180 dnů po spl.	12 886	-12 662	<b>224</b>	13 544	-13 976	<b>709</b>
z toho: po lhůtě splatnosti delší než 5 let	12 050	-12 050	<b>0</b>	11 834	-12 077	<b>0</b>
Pohledávky k podnikům ve skupině	-	-	-	-	-	-

#### Stát – daňové pohledávky

Stát – daňové pohledávky	Stav k 31.12.2011 v tis. CZK	Stav k 31.12.2010 v tis. CZK
Neuplatněná DPH	1 009	0
Daň z přidané hodnoty	2 347	3 241
Ostatní daně	46	4
<b>Celkem</b>	<b>3 402</b>	<b>3 245</b>

Jedná se zejména o nadměrné odpočty daně z přidané hodnoty (rok 2011 i 2010) a neuplatněnou DPH z dokladů, jejichž DUZP je prosinec 2011, ale byly doručeny a nárokovány až v lednu 2012.

#### Jiné pohledávky

V částce 1 tis. CZK za rok 2011 a 26 tis. CZK za rok 2010 se jedná především o poskytnuté zálohy zaměstnancům

#### *d) Hotovost a peněžní ekvivalenty*

Položka	Stav k 31.12.2011 v tis. CZK	Stav k 31.12.2010 v tis. CZK
Peníze v pokladně	204	180
Bankovní účty	1 069	963
<b>Celkem</b>	<b>1 273</b>	<b>1 143</b>

#### Pokladní hotovost – rozdělení podle měn

Měna	Stav k 31.12.2011 v tis. CZK	Stav k 31.12.2010 v tis. CZK
CZK	158	141
EUR	44	31
UAH	2	0
USD	0	8
<b>Celkem</b>	<b>204</b>	<b>180</b>

#### Bankovní účty – rozdělení podle měn

Měna	Stav k 31.12.2011 v tis. CZK	Stav k 31.12.2010 v tis. CZK
CZK	905	384
EUR	161	469
USD	3	110
<b>Celkem</b>	<b>1 069</b>	<b>963</b>



### 3. Časové rozlišení

	Stav k 31.12.2011 v tis. CZK	Stav k 31.12.2010 v tis. CZK
Náklady příštích období	684	338
<b>Celkem</b>	<b>684</b>	<b>338</b>

#### Náklady příštích období

	Stav k 31.12.2011 v tis. CZK	Stav k 31.12.2010 v tis. CZK
Provize	421	212
Nájem lahví na plyn	125	53
Ostatní	138	73
<b>Celkem</b>	<b>684</b>	<b>338</b>

V rámci položky "Ostatní" se jednalo o předplatné časopisů, školení, certifikace ISO 9001, vše na rok 2012 (resp. na rok 2011)

### 4. Ostatní údaje o aktivech společnosti

a) *Souhrnná výše majetku neuvedená v rozvaze v pořizovacích cenách v tis. CZK:*

Druh majetku	Rok 2011	Rok 2010	Opotřebení v %
Materiál přijatý ke zpracování	7 193	7 558	
Nářadí ve vlast. zákazníka	10 978	130	
Přístroje	3 467	3 512	60
Inventář	15 652	15 467	70
Nářadí ve výdejnách	42 286	41 729	70
Obaly v používání a.s.	1 432	1 433	60
<b>Celkem</b>	<b>81 008</b>	<b>69 829</b>	

Pozn. Z výše uvedeného majetku se jedná u prvních dvou položek o cizí majetek, k němuž nemá ATAS elektromotory Náchod a.s. vlastnické právo. V případě ostatních položek se jedná o samostatné movité věci považované za drobný hmotný majetek v souladu s pravidly účtování, o kterém společnost rozhodla, že o něm bude účtovat jako o zásobách. O těchto zásobách je vedena v rámci společnosti operativní evidence.

Položky ve vlastnictví a.s. jsou průběžně doplňovány a nahrazovány a jejich míra opotřebení se pohybuje v rozmezí 60 – 70 % (odhad).

b) *Rozpis hmotného majetku, který je zatížen zástavním právem:*

In. číslo	Název majetku	Zástav. instituce	Hodnota zástavy v tis. CZK	Hodnota v účetnictví k 31.12.2011 v tis. CZK
2110001	Obrobna, nástrojárna, údržba	ČSOB	14 179	31 491
2110075	Výpočetní středisko	ČSOB	3 883	3 995
2110124	Budova lisovny "Ostrov"	ČSOB	25 386	25 477
	Pozemky k objektům	ČSOB	1 121	1 121
2110035	Hlavní výrobní budova – 4 podlaž.	UNICREDITBANK	13 923	24 141
2110083	Administrativní budova	UNICREDITBANK	4 189	4 690
	Pozemky k objektům	UNICREDITBANK	936	936
	Stroje a zařízení	ČSOB	13 993	13 993
	Stroje a zařízení hrazené z úvěru	KB	16 573	16 573
<b>Celkem</b>			<b>94 183</b>	<b>122 417</b>

c) *Majetek, jehož tržní ocenění je větší než jeho ocenění v účetnictví:*

Soubor movitých věcí je v pojistné smlouvě oceněn kvalifikovaným odhadem ve výši 390 mil.CZK. Jedná se o stroje, zařízení, inventář a drobné užívané předměty (dlouhodobý hmotný majetek účtovaný v rámci syntetického účtu 022). Účetní hodnota tohoto majetku dle ČÚS činí k 31.12.2011 324 mil. CZK.

## 5. *Vlastní kapitál*

<b>Vlastní kapitál</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>	<b>Změna</b>
Základní kapitál	146 772	146 772	0
Fondy	173	173	0
z toho: Ostatní kapitálové fondy	173	173	0
Zákonný rezervní fond	2 320	2 272	48
Výsledek hospodaření minulých let	-3 881	-4 788	907
HV běžného účetního období	1 932	955	977
<b>Celkem</b>	<b>147 316</b>	<b>145 384</b>	<b>1 932</b>

Rozdělení hospodářského výsledku běžného účetního období za rok 2010 (resp. 2009)

<b>Struktura</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2009 v tis. CZK</b>
<i>Rozdělení hospodářského. výsledku valnou hromadou</i>		
Hospodářský výsledek běžného účetního období	955	1 559
Zvýšení nerozděleného zisku (+)/ snížení neuhrazené ztráty (-) z minulých let	907	1 481
Zákonný příděl do rezervního fondu	48	78

Návrh na rozdělení hospodářského výsledku za rok 2011 ve výši + 1 932 264,62 CZK

- zákonný příděl do rezervního fondu ve výši 97 000,00 CZK (min. 5% z hospodářského výsledku běžného účetního období)
- snížení neuhrazené ztráty o 1 835 264,62 CZK

Struktura základního kapitálu

- ♦ 146 772 akcií na majitele, nominální hodnota 146 772 000,- CZK  
Všechny akcie mají nominální hodnotu 1 000,- CZK, celkem činí základní kapitál 146 772 tis. CZK a je splacen v celé výši.

## 6. *Cizí zdroje*

a) *Rezervy*

	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Rezervy podle zvláštních předpisů	0	1 429
Ostatní rezervy	4 458	4 336
<b>Celkem</b>	<b>4 458</b>	<b>5 765</b>

## Tvorba a čerpání rezerv

Rok 2011

<b>Druh rezervy</b>	<b>Stav k 1.1.2011 v tis. CZK</b>	<b>Tvorba v r. 2011 v tis. CZK</b>	<b>Čerpání v r. 2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>
Rezerva na opravu hmotného majetku	1 429	0	1 429	0
Rezerva na dovolenou	4 040	0	88	3 952
Provize	212	421	212	421
Rezerva na soc. a zdr. pojištění k nevyplac. mzdám	84	85	84	85
<b>Celkem</b>	<b>5 765</b>	<b>506</b>	<b>1 813</b>	<b>4 458</b>

Rok 2010

<b>Druh rezervy</b>	<b>Stav k 1.1.2010 v tis. CZK</b>	<b>Tvorba v r. 2010 v tis. CZK</b>	<b>Čerpání v r. 2010 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Rezerva na opravu hmotného majetku	1 730	0	301	1 429
Rezerva na dovolenou	3 592	1 859	1 411	4 040
Provize	270	212	270	212
Rezerva na soc. a zdr. pojištění k nevyplac. mzdám	51	84	51	84
<b>Celkem</b>	<b>5 643</b>	<b>2 155</b>	<b>2 033</b>	<b>5 765</b>

Pozn. Rezerva na nevyčerpanou dovolenou je vytvářena z důvodu významného podílu nevyčerpaných dnů dovolené, na které vznikl zaměstnancům nárok v r. 2011 (resp. 2010). Provozní důvody, kdy zvýšený objem zakázek vyžadoval značný nárůst pracovní doby, neumožnily zaměstnavateli určit zaměstnancům čerpání celého nároku dovolené (tj. 25 dnů). Tento budoucí náklad, který není pokryt výkony, je kompenzován rezervou, jejíž výše odpovídá náhradě mzdy a počtu dnů, které nebyly z nároku roku 2011 (resp. 2010) vyčerpany.

Rezerva na soc. a zdr. pojištění k nevyplaceným mzdám byla vytvořena z důvodu rozhodnutí o přesunutí výplatního termínu uvedených mezd do roku 2012. Jedná se o prémie, které jsou vázány na stanovené úkoly, jenž se týkaly roku 2011, kam nákladově patří (analogicky stejný princip v roce 2010).

### *b) Dlouhodobé závazky*

#### Odložená daň

<b>Název účtu</b>	<b>K 31.12.2011 v tis. Kč</b>	<b>K 31.12.2010 v tis. Kč</b>
Opravná pol. k mat. pro odloženou daň	1 953	1 090
Opravná pol. k NV pro odloženou daň	855	762
Opravná pol. k HV pro odloženou daň	2 698	2 260
Opravná pol. ke zboží pro odloženou daň	88	141
Nedaň. opravn. pol. k pohl.pro odloženou daň	0	3 360
Rezerva na provizi	421	212
Rezerva na dovolenou a příslušné pojištění	4 037	4 124
Rozdíl mezi ZC daň. a účet. u DNM	-655	-397
Rozdíl mezi ZC daň. a účet. u DM - ZP	-43 081	-39 552
Rozdíl mezi ZC daň.a účet.u DM-výdej.	2	2
Základ odložené daně	-33 682	-27 998
Sazba daně v procentech	19	19
<b>Odložená daň</b>	<b>-6 400</b>	<b>-5 320</b>

Pozn. Se znaménkem – se jedná o odložený daňový závazek, se znaménkem + pak o odloženou daňovou pohledávku

c) *Krátkodobé závazky*

<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Závazky z obchodních vztahů	24 700	26 252
Závazky k zaměstnancům	12 880	12 604
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 220	6 894
Stát – daňové závazky a dotace	1 709	1 526
Krátkodobé přijaté zálohy	197	135
Dohadné účty pasivní	390	381
Jiné závazky	90	103
<b>Celkem</b>	<b>47 186</b>	<b>47 895</b>

Závazky z obchodních vztahů

<b>Závazky z obchodních vztahů</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Závazky z obchodních vztahů celkem	24 700	26 252
Závazky ve lhůtě splatnosti	21 184	22 096
Závazky po lhůtě splatnosti	3 516	4 156
z toho: do 30 dnů po spl.	3 200	3 791
31 – 60 dnů po spl.	285	332
61 – 90 dnů po spl.	0	0
91 – 180 dnů po spl.	0	0
nad 180 dnů po spl.	31	33
Závazky po lhůtě splatnosti delší než 5 let	-	-
Závazky k podnikům ve skupině	-	-

Závazky vůči zaměstnancům

<b>Závazky vůči zam-cům</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Mzdové závazky	12 880	12 604
<b>Celkem</b>	<b>12 880</b>	<b>12 604</b>

Veškeré závazky vůči zaměstnancům jsou k rozvahovému dni ve lhůtě splatnosti, byly uhrazeny počátkem roku 2012 (resp. 2011) rovněž ve lhůtě splatnosti.

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

<b>Závazky ze soc. zabezpečení a zdr. poj.</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Zdravotní pojištění	2 161	2 072
Sociální zabezpečení	5 059	4 822
<b>Celkem</b>	<b>7 220</b>	<b>6 894</b>

Veškeré závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění jsou k rozvahovému dni ve lhůtě splatnosti, byly uhrazeny v lednu roku 2012 (resp. 2011) rovněž ve lhůtě splatnosti.

### Daňové závazky

<b>Stát – daňové závazky a dotace</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Daň z příjmu PO	17	12
Daň z příjmu FO – zaměstnanci	1 692	1 414
Ostatní nepřímé daně	0	100
<b>Celkem</b>	<b>1 709</b>	<b>1 526</b>

Závazek z titulu daně z příjmu FO byl uhrazen v lednu roku 2011 (resp. v lednu roku 2010) ve lhůtě splatnosti, závazek z titulu daně z příjmu PO za rok 2011 bude uhrazen ve lhůtě podání daňového přiznání (červen 2012), za rok 2010 byl tento závazek uhrazen v červnu roku 2011 rovněž ve lhůtě splatnosti.

### Krátkodobé přijaté zálohy

<b>Přijaté zálohy k fakturám</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Faktury v CZK	189	15
Faktury v EUR	8	120
<b>Celkem</b>	<b>197</b>	<b>135</b>

### Dohadné účty pasivní

	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
<b>Dohadné účty pasivní</b>		
Nevyfakturované dodávky	131	100
Ostatní	259	281
<b>Celkem</b>	<b>390</b>	<b>381</b>

V položce ostatní (rok 2011 i 2010) jsou zúčtovány nevyplacené roční odměny vedoucím zaměstnancům

### Jiné závazky

<b>Jiné závazky</b>	<b>Stav k 31.12.2011 v tis. CZK</b>	<b>Stav k 31.12.2010 v tis. CZK</b>
Exekuce z mezd, aj.	90	103
<b>Celkem</b>	<b>90</b>	<b>103</b>

#### *d) Bankovní úvěry*

##### *Rok 2011*

<b>Druh úvěru</b>	<b>Celkem k 31.12.2011</b>	<b>Krátkodobý úvěr</b>	<b>Dlouhodobý úvěr</b>
Úvěr ČSOB - kontokorentní účet v CZK	33 175	33 175	0
Úvěr ČSOB na rekonstrukci topení v CZK	435	435	0
Úvěr ČSOB na rekonstrukci obj. B	600	600	0
Úvěr KB na investice v CZK	204	204	0
Úvěr KB na technologie a auto v EUR	6 264	1 610	4 654
Úvěr UNICR – kontokorentní účet v CZK	26 750	26 750	0
Úvěr Raiffeisenbank revolvingový v CZK	5 000	0	5 000
<b>Celkem</b>	<b>72 428</b>	<b>62 774</b>	<b>9 654</b>

Pozn. Hodnota úvěru KB na technologie a automobil v EUR činí 243 tis. EUR

Rok 2010

Druh úvěru	Celkem k 31.12.2010	Krátkodobý úvěr	Dlouhodobý úvěr
Úvěr ČSOB - kontokorentní účet v CZK	4 996	4 996	0
Úvěr ČSOB revolvingový v CZK	25 000	0	25 000
Úvěr ČSOB na rekonstrukci topení v CZK	1 748	1 313	435
Úvěr ČSOB na rekonstrukci obj. B	1 200	600	600
Úvěr KB na investice v CZK	1 536	1 332	204
Úvěr KB na technologie a auto v EUR	729	729	0
Úvěr UNICR – kontokorentní účet v CZK	30 851	30 851	0
Úvěr UNICR – kontokorentní účet v EUR	471	471	0
<b>Celkem</b>	<b>66 531</b>	<b>40 292</b>	<b>26 239</b>

Pozn. Hodnota úvěru UNICR – kontokorentní účet v EUR činí 19 tis. EUR, hodnota úvěru KB na technologie a automobil v EUR činí 29 tis. EUR

Úvěry ČSOB na rekonstrukci topení, ČSOB na rekonstrukci objektu B, KB na investice v CZK a KB na technologie a automobil v EUR jsou sjednány jako dlouhodobé úvěry. Podle zásad sestavování účetních výkazů je však část splatná do 1 roku klasifikována jako krátkodobý úvěr. Část splatná nad 1 rok od rozvahového dne je pak součástí dlouhodobých úvěrů.

- Úvěr ČSOB - kontokorentní účet v CZK je kryt zástavní smlouvou na nemovitosti, pohledávky, zásoby a blankosměnky. Úroková sazba k 31.12.2011 1,56% (výpočet O/N PRIBOR + 0,95%), k 31.12.2010 2,11% (výpočet O/N PRIBOR + 1,6%).
- Úvěr ČSOB revolvingový v CZK byl jištěn zástavní smlouvou na nemovitosti, pohledávky, zásoby a blankosměnky. Úroková sazba k 31.12.2010 2,59% (výpočet 1M PRIBOR + 1,6%). Po vypršení smlouvy v roce 2011 nebyl úvěr obnoven.
- Úvěr ČSOB na rekonstrukci topení v CZK je jištěn zástavní smlouvou na pohledávky a movité věci (Automat dlouhотоčný DECO, navíječka STATOMAT v pořizovací hodnotě 9,1 mil. CZK). Úroková sazba k 31.12.2011 3,46% (výpočet 3M PRIBOR + 2,3%), úroková sazba k 31.12.2010 3,52% (výpočet 3M PRIBOR + 2,3%).
- Úvěr ČSOB na rekonstrukci objektu "B" je jištěn zástavní smlouvou na pohledávky a movité věci (soustružnické centrum MAZAK QT v pořizovací hodnotě 4,9 mil. CZK). Úroková sazba k 31.12.2011 3,46% (výpočet 3M PRIBOR + 2,3%), úroková sazba k 31.12.2010 3,52% (výpočet 3M PRIBOR + 2,3%).
- Úvěr KB na investice je kryt zástavní smlouvou na technologie hrazené z úvěru a strojní zařízení. Úroková sazba k 31.12.2011 2,15% (výpočet 6M PRIBOR + 0,7%), úroková sazba k 31.12.2010 2,26% (výpočet 6M PRIBOR + 0,7%), úroková sazba k 31.12.2009 2,52% (výpočet 6M PRIBOR + 0,7%).
- Úvěr KB na technologie a automobil je zajištěn zástavní smlouvou na movité věci a blankosměnkou. Úroková sazba k 31.12.2011 2,685% (výpočet 1M EURIBOR + 1,68%), úroková sazba k 31.12.2010 2,462% (výpočet 1M EURIBOR + 1,68%).
- Úvěry UniCredit Bank – kontokorentní účet v CZK i EUR je kryt zástavní smlouvou na nemovitosti a pohledávky. Úroková sazba k 31.12.2011 2,16% (výpočet 1T PRIBOR + 1,05%), úroková sazba k 31.12.2010 2,54% (výpočet 1T PRIBOR + 1,75%).
- Úvěr Raiffeisenbank revolvingový v CZK je jištěn blankosměnkou, úroková sazba k 31.12.2011 1,38% (výpočet O/N PRIBOR + 0,77%). Úvěr byl sjednán až v roce 2011.

Celkový podíl cizích zdrojů na celkových zdrojích společnosti činil k 31.12.2011 46,97%, 31.12.2010 46,33%. Další závazky evidované mimo účetnictví nebyly zjištěny.

## 7. Provozní výnosy

Druh výnosu	Rok 2011 v tis. CZK	Rok 2010 v tis. CZK
Tržby za prodej zboží	767	797
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	417 544	390 574
Změna stavu zásob	8 218	652
Aktivace	6 699	8 598
Tržby z prodeje dlouh. majetku a materiálu	4 535	4 934
Ostatní	6 713	4 041
<b>Celkem</b>	<b>444 476</b>	<b>409 596</b>

Rozdělení tržeb za vlastní výrobky, služby a zboží dle teritorií a ekonomických činností v tis. CZK

Činnost	Tuzemsko v r. 2011	Vývoz v r. 2011	Celkem v r. 2011	Tuzemsko v r. 2010	Vývoz v r. 2010	Celkem v r. 2010
Výroba el. strojů a přístrojů	87 417	166 974	254 391	62 930	180 966	243 896
Práce výrobní povahy (ebm)	0	139 095	139 095	0	123 718	123 718
Nástrojářství	1 795	6 672	8 467	1 126	6 140	7 266
Ostatní činnosti	8 087	8 271	16 358	8 482	8 009	16 491
<b>Celkem</b>	<b>97 299</b>	<b>321 012</b>	<b>418 311</b>	<b>72 538</b>	<b>318 833</b>	<b>391 371</b>

Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu

Tržby z prodeje dlouh. majetku a materiálu	Rok 2011 v tis. CZK	Rok 2010 v tis. CZK
Materiál, obaly, šrot	4 409	4 915
Dlouhodobý majetek	126	19
<b>Celkem</b>	<b>4 535</b>	<b>4 934</b>

Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy	Rok 2011 v tis. CZK	Rok 2010 v tis. CZK
Dotace na náklady výzkumu a vývoje	4 545	1 500
Dotace na školení – ÚP	0	1 062
Jiné	2 168	1 479
<b>Celkem</b>	<b>6 713</b>	<b>4 041</b>

Rok 2011: V položce „Jiné“ je obsaženo především vyúčtování příjmů na sklad - vzorků materiálu zdarma 836 tis. CZK, odpisy postoupených závazků 843 tis. CZK, náhrady od pojišťoven 313 tis. CZK  
Rok 2010: V položce „Jiné“ je obsaženo především vyúčtování příjmů na sklad - vzorků materiálu zdarma 556 tis. CZK, odpisy promlčených závazků 327 tis. CZK, náhrady od pojišťoven 248 tis. CZK

## 8. Provozní náklady

Druh nákladů	Rok 2011 v tis. CZK	Rok 2010 v tis. CZK
Náklady na prodej zboží	389	430
Spotřeba materiálu	137 955	120 029
Spotřeba energie	17 300	16 230
Služby	48 271	51 954
Osobní náklady	210 211	191 527

<b>Druh nákladů</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Daně a poplatky	260	252
Odpisy dlouhodobého majetku	12 464	11 541
Zůstatková cena dlouh. majetku a materiálu *	5 119	4 476
Změna stavu rezerv a opravných položek	-910	2 841
Ostatní provozní náklady	7 617	3 606
<b>Celkem provozní náklady</b>	<b>438 676</b>	<b>402 886</b>

\* jedná se o prodej obalů, šrotu a ostatního materiálu

### Služby

<b>Služby</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Přepravné našich výrobků	10 516	9 571
Nájemné	10 485	9 947
Opravy a udržování	3 293	1 874
Náklady na odbyt	6 737	7 856
Zpracování materiálu	8 155	14 076
Ostatní nemat. služby	9 085	8 630
<b>Celkem</b>	<b>48 271</b>	<b>51 954</b>

### Osobní náklady

<b>Osobní náklady</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Mzdové náklady	155 520	141 288
Odměny členům orgánů společnosti	804	804
Zdravotní a soc. pojištění	52 645	48 057
Zákonné sociální náklady	44	44
Ostatní sociální náklady	1 198	1 334
<b>Celkem</b>	<b>210 211</b>	<b>191 527</b>

### Odpisy dlouhodobého majetku

<b>Odpisy</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Hmotný majetek	11 840	11 304
z toho: speciální nářadí	2 119	1 710
ostatní majetek	9 721	9 594
Nehmotný majetek	624	237
<b>Celkem</b>	<b>12 464</b>	<b>11 541</b>

### Změna stavu rezerv a opravných položek

<b>Zůstatková cena</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Zákonné rezervy (oprava HM)	-1 429	-301
Ostatní rezervy	122	423
Zák. opravné položky pohledávkám	-361	456
Úč. opravné položky k zásobám	1 341	254
Úč. opravné položky k pohledávkám	-583	2 009
<b>Celkem</b>	<b>-910</b>	<b>2 841</b>



Více o rezervách v kap. 6. Cizí zdroje, bod a) Rezervy

#### Ostatní provozní náklady

<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Náhrady škod při úrazech	232	172
Vyřazení nepotř. zásob	3 114	935
Pojištění majetku a odpovědnosti	2 398	2 152
Odpis nedobytných pohledávek	472	24
Postoupení závazků	843	0
Jiné	558	323
<b>Celkem</b>	<b>7 617</b>	<b>3 606</b>

### **9. Finanční výnosy**

<b>Finanční výnosy</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Výnosové úroky	5	2
Ostatní finanční výnosy	4 423	2 793
<b>Celkem</b>	<b>4 428</b>	<b>2 795</b>

Výnosové úroky - jedná se o připsané úroky ze zůstatků běžných účtů.

#### Ostatní finanční výnosy

<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Kurz. zisky z faktur a přepočtu majetku a závazků	3 234	2 219
Kurz. zisky z deriv. obchodů	1 189	565
Jiné	0	9
<b>Celkem</b>	<b>4 423</b>	<b>2 793</b>

### **10. Finanční náklady**

<b>Finanční náklady</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Nákladové úroky	1 623	2 274
Ostatní finanční náklady	5 575	6 168
<b>Celkem</b>	<b>7 198</b>	<b>8 442</b>

Nákladové úroky - jedná se o úroky z úvěrů placené bankám.

#### Ostatní finanční náklady

<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>Rok 2011 v tis. CZK</b>	<b>Rok 2010 v tis. CZK</b>
Kurz. ztráty z faktur a přepočtu majetku a závazků	3 246	3 330
Kurz. ztráty z deriv. obchodů	1 546	2 039
Bank.poplatky, skonta	783	799
<b>Celkem</b>	<b>5 575</b>	<b>6 168</b>

### 11. Daň z příjmu

Daň z příjmu	Rok 2011 v tis. CZK	Rok 2010 v tis. CZK
Daň z příjmu splatná	17	5
Odložená daň z příjmu	1 081	103
<b>Celkem</b>	<b>1 098</b>	<b>108</b>

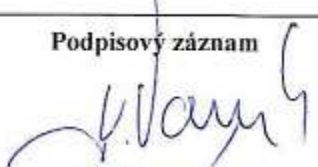
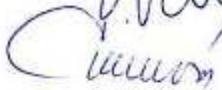

### 12. Celkové výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkum a vývoj	Rok 2011 v tis. CZK	Rok 2010 v tis. CZK
Neinvestiční výdaje	12 268	4 439
Pořízení dlouhodobého majetku na výzkum a vývoj	1 531	0
Čerpání dotace na výzkum a vývoj	-4 545	-1 500
<b>Celkové výdaje</b>	<b>9 304</b>	<b>2 939</b>

### 13. Události po rozvahovém dnu

Nebyly zaznamenány.

Datum sestavení účetní závěrky: 10.4.2012

Osoba	Funke	Podpisový záznam
Ing. Otto Daněk	předseda představenstva	
Ing. Ivana Čimerová	členka představenstva a osoba zodpovědná za účetnictví	
Zdeněk Borůvka	osoba zodpovědná za účetní závěrku	

Zpracoval: Ing. Jaromír Koukola

# 10. Zpráva auditora o ověřování účetní závěrky za účetní období roku 2011



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky za rok 2011  
společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s.

Příjemce zprávy:	ATAS elektromotory Náchod, a. s. Bratři Čapků 722 547 30 Náchod IČ: 4553 4543
Auditorská společnost:	AV - AUDITING, spol. s r. o. Tolarova 317 533 51 Pardubice IČO 492 85 220 Oprávnění Komory auditorů ČR č. 003
Předmět ověření:	Účetní závěrka za rok 2011
Počet stran:	3
Počet výtisků:	3 2 x příjemce zprávy 1 x auditorská společnost
Přílohy:	Rozvaha Výkaz zisku a ztráty Přehled o peněžních tocích Příloha k účetní závěrce

Pardubice dne 18. 4. 2012

## **AV-AUDITING spol. s r. o., Tolarova 317, Pardubice 533 51**

Nezávislá členská firma Moore Stephens International Limited

Oprávnění Komory auditorů ČR č. 003, IČO 492 85 220

Osvědčení Komory daňových poradců o evidenci v seznamu právnických osob  
Obchodní rejstřík vedený Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl C, vložka 4404

### **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

#### **o ověření účetní závěrky za rok 2011**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s., IČ 4553 4543, která se skládá z rozvahy k 31.12.2011, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2011, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2011 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s. jsou uvedeny v bodě I. přílohy této účetní závěrky.

#### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku**

Statutární orgán společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### **Odpovědnost auditora**

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobených podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku:

#### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s. k 31. 12. 2011 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření (a peněžních toků) za rok končící 31.12.2011 v souladu s českými účetními předpisy.

Pardubice dne 18. 4. 2012

  
**Ing. Jiří Komárek**  
statutární auditor,  
auditorské oprávnění č. 1281



  
**Ing. Lenka Prokúpková**  
jednatelka společnosti,  
auditorské oprávnění č. 003

## **11. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2011**

Společnost ATAS elektromotory Náchod a.s. nebyla v průběhu roku 2011 v postavení ovládané osoby ve smyslu § 66a, odst.2, zákona č.513/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## 12. Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní závěrky za rok 2011

Prohlašujeme, že při vynaložení veškeré přiměřené péče na zajištění podkladů pro uvedenou výroční zprávu podle našeho nejlepšího vědomí jsou údaje uvedené v tomto dokumentu správné a nebyly v něm zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této výroční zprávy



.....  
Ing. Otto Daněk  
předseda představenstva  
Vančurova 2007, Náchod



.....  
Ing. Ivana Čimerová  
členka představenstva  
Kostelecká 1830, Náchod

Osoby zodpovědné za ověření účetní závěrky za poslední tři účetní období:

	2009		2010		2011	
Název firmy	AV AUDITING, spol. s r.o.	AV AUDITING, spol. s r.o.	AV AUDITING, spol. s r.o.	AV AUDITING, spol. s r.o.	AV AUDITING, spol. s r.o.	AV AUDITING, spol. s r.o.
Jméno, příjmení	Ing. Anežka Vojtěchová	Ing. Jiří Komárek	Ing. Lenka Prokúpková	Ing. Jiří Komárek	Ing. Lenka Prokúpková	Ing. Jiří Komárek
Sídlo	Tolarova 317 533 51 Pardubice	Tolarova 317 533 51 Pardubice	Tolarova 317 533 51 Pardubice	Tolarova 317 533 51 Pardubice	Tolarova 317 533 51 Pardubice	Tolarova 317 533 51 Pardubice
IČO	49285220	49285220	49285220	49285220	49285220	49285220
Osvědčení KAČR č.	0274	1281	003	1281	003	1281

# 13. Zpráva auditora o ověřování výroční zprávy za účetní období roku 2011



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření výroční zprávy za rok 2011

společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s.

Ověřili jsme soulad výroční zprávy společnosti **ATAS elektromotory Náchod, a. s.**, IČO **4553 4543** za rok 2011 s účetní závěrkou za rok 2011, která je součástí výroční zprávy. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti **ATAS elektromotory Náchod, a. s.** Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora:

### Výrok auditora

**Podle našeho názoru jsou informace obsažené ve výroční zprávě společnosti ATAS elektromotory Náchod, a. s. k 31. 12. 2011 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s ověřenou účetní závěrkou.**

Společnost ATAS elektromotory Náchod a. s., není ovládanou osobou ve smyslu § 66a) obchodního zákoníku č. 513/1991 Sb. v platném znění. Součástí Výroční zprávy proto není zpráva o vztazích mezi propojenými osobami.

Pardubice dne 23. 5. 2012

  
**Ing. Jiří Komárek**  
statutární auditor,  
auditorské oprávnění č. 1281



  
**Ing. Lenka Prokúpková**  
jednatelka společnosti,  
auditorské oprávnění č. 003

Počet výtisků: 4      3 x ověřovaný  
1 x ověřovatel

An independent member firm of  
**MOORE STEPHENS**  
INTERNATIONAL LIMITED

AV-AUDITING, spol. s r.o., Tolarova 317, Pardubice 533 51, Česká republika  
DIČ CZ49285220, osvědčení Komory auditorů ČR č. 3, Spis.zn. KS Hradec Králové, odd.C, vl. 4404  
Tel.: +420 466 053 810, Fax: +420 466 053 816, E-mail: av-auditing@av-auditing.cz  
[WWW.AV-AUDITING.CZ](http://WWW.AV-AUDITING.CZ)